



Buenos Aires, 27 de Mayo de 2016

Sres. ENARGAS
At: Cdor. Carlos A. Moreno
S/D

Ref.: RTI- CCA – Pliego Consultoras –
Expte ENRG N° 17425

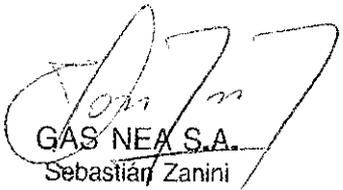
De nuestra mayor consideración:

Por medio de la presente se hace llegar en formato papel los antecedentes de las consultoras a los efectos de realizar la licitación para la auditoria de la RTL.

Asimismo se adjunta el CODIGO DE RECIBO de la presentación realizada vía SARI de la información en cuestión.

Sin más que agregar saludamos a Uds. atentamente,


Actuación
14779 / 16


GAS NEA S.A.
Sebastián Zanini
Administración

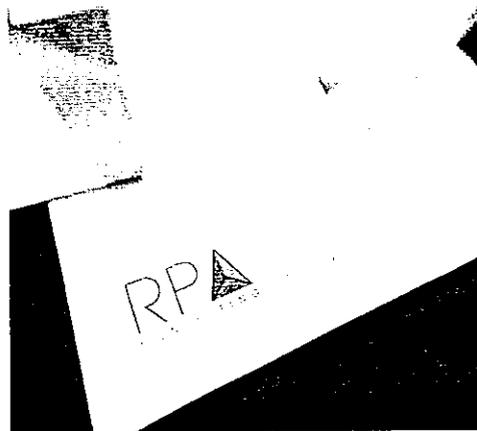
Díaz, María Angélica

De: Sistema Automatizado de Remisión Informática [sari@enargas.gov.ar]
Enviado el: martes, 24 de mayo de 2016 05:27 p.m.
Para: Díaz, María Angélica; Facturacion
Asunto: SARI - RECEPCION DE ARCHIVOS PERIODO 201604 - 20009_NEA

** [SMM001]
** ESTE ES UN CORREO GENERADO POR EL SISTEMA AUTOMATIZADO DE
** REMISION INFORMÁTICA - SARI - PARA SU INFORMACIÓN SOLAMENTE,
** NO RESPONDER A ESTE MAIL .

Entidad: Gasnea S.A.
Periodo: 201604
Remitió: DIAZ@GASNEA.COM.AR
Recibo: 20009_20160420393729288
Enargas le confirma la recepción de los siguientes archivos:
20009_0_RTI-CCA_2016-04_20160524.rar





MAYO, 2016

PROPUESTA DE SERVICIOS PROFESIONALES

www.rpa-consulting.com

RPA
CONSULTING

01

CARTA DE PRESENTACIÓN

SRES. DIRECTORES DE GASNEA S.A.

De nuestra mayor consideración:

De acuerdo a lo requerido por Ustedes, hemos diseñado el presente Documento en el que constan nuestros Antecedentes y la Propuesta de Servicios Profesionales, enfocada a la **"Auditoría Técnica y Económica de los bienes necesarios para la prestación del servicio público de distribución de gas"**, con la intención de colaborar con GASNEA S.A. en obtener la confiabilidad y seguridad de su información técnica y económica.

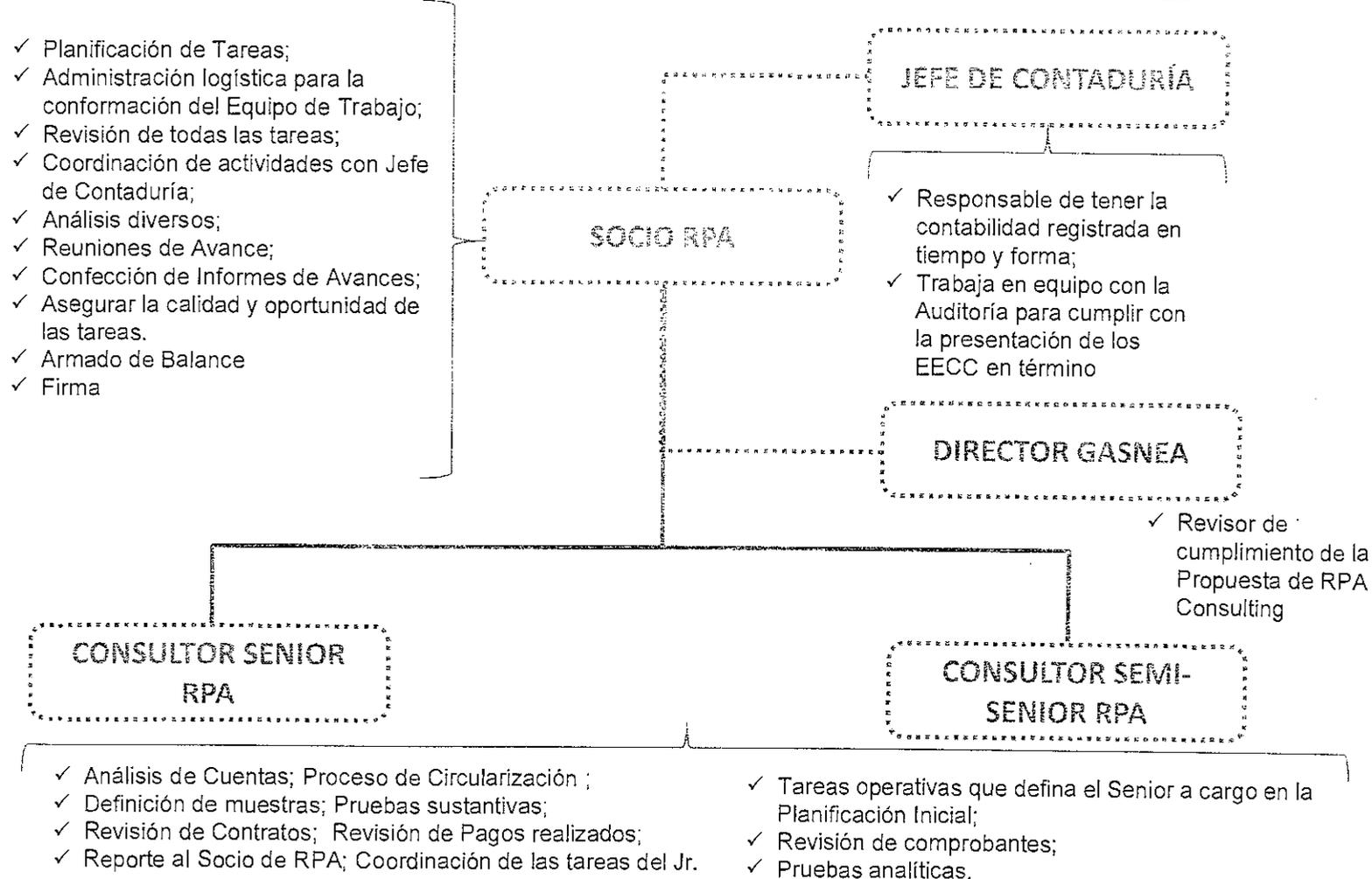
Basados en nuestra experiencia como Auditores Externos en empresas de primera línea, ponemos a consideración del Directorio, la Presente Propuesta de Servicios Profesionales.

Sin mas que agregar, y agradeciendo desde ya la oportunidad que se nos brinda, aprovechamos la oportunidad para saludarlos atentamente, quedando a vuestra disposición para cualquier consulta o aclaración.


Cr. Walter H. Rivero
Socio
RPA Consulting

NUESTRA PROPUESTA / METODOLOGÍA A APLICAR

MAPEO EQUIPO DE TRABAJO Y PRINCIPALES RESPONSABILIDADES



ACERCA DE RPA CONSULTING

NUESTRA FIRMA

Somos RPA Consulting, un Estudio de Consultoría Integral, que brinda asesoramiento en las áreas de Contabilidad, Impuestos, Outsourcing, Auditoría, Control Interno, Aseguramiento de Procesos, Optimización de Recursos, Gestión del Negocio, Normas de Calidad y Análisis de Costo y Estructura.

MISIÓN

Contribuir al desarrollo sostenido de nuestros clientes, convirtiéndonos en una consultora de referencia por la calidad de sus servicios.

NUESTROS VALORES

Entendemos que para llevar adelante nuestras tareas y alcanzar el éxito en cada una de ellas, debemos basarnos en los siguientes valores:

- ✓ Honestidad en la relación entre las partes.;
- ✓ Compromiso con nuestros Clientes;
- ✓ Responsabilidad en las tareas asumidas;
- ✓ Confidencialidad en las operaciones presentes y futuras.

NUESTROS SERVICIOS

Porque estamos convencidos de la importancia de acompañar a nuestros clientes en el crecimiento de su negocio para que se sientan respaldados, tenemos a disposición los siguientes servicios:

AUDITORÍA EXTERNA

- Revisión voluntaria u obligatoria de las cuentas y de los estados financieros de una sociedad pública o privada.
- Confección de papeles de trabajo de auditoría.
- Respaldo de las evidencias.
- Pruebas analíticas y sustantivas.
- Aplicación de procedimientos en base a normas técnicas.
- Armado y firma de balances.

AUDITORÍA INTERNA

- Implementación de auditorías internas tercerizadas.
- Gestión y administración de riesgos.
- Control de contratistas.
- Gestión de inventario.
- Auditorías de fraude.
- Análisis y diagnósticos respecto de segregación de funciones.

NUESTROS SERVICIOS (CONT.)

CONSULTORÍA

- Project Manager (PM) para la implementación de proyectos y mejoras de procesos.
- Mejora de diseños organizacionales.
- Diagnóstico, análisis y evaluación de procesos vigentes de la compañía.
- Reingeniería de procesos y/o estructuras.
- Cumplimiento de normas internacionales (SOX).
- Análisis de costos.
- Implementación de Sistemas de Gestión (Certificaciones de Calidad).
- Implementación y seguimiento de SLA (Service Level Agreement).
- Gestión y determinación de costos.
- Soporte funcional en la implementación de soluciones informáticas.

SECTOR PÚBLICO

- Implementación de auditorías internas tercerizadas.
- Gestión y administración de riesgos.
- Control de contratistas.
- Gestión de inventario.
- Auditorías de fraude.
- Análisis y diagnósticos respecto de segregación de funciones.
- Aplicación de procedimientos en base a normas técnicas.
- Armado y firma de balances.

NUESTROS SERVICIOS (CONT.)

BACK OFFICE

- Gestión administrativa.
- Reporting (económico, financiero, índices y gráficos).
- Precios de transferencia.
- Análisis de nuevos negocios.
- Análisis de costos.
- Seguimiento y gestión financiera del negocio cliente.
- Start Up de empresas.
- Liquidaciones impositivas.
- Liquidaciones de sueldos.
- Back Office contable.
- Confección de balances.
- Tax Planning.

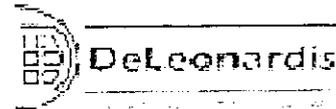
NUESTROS CLIENTES



Interacel



COMARCAS
de Luján



COMBO
BRAND
AGENCY

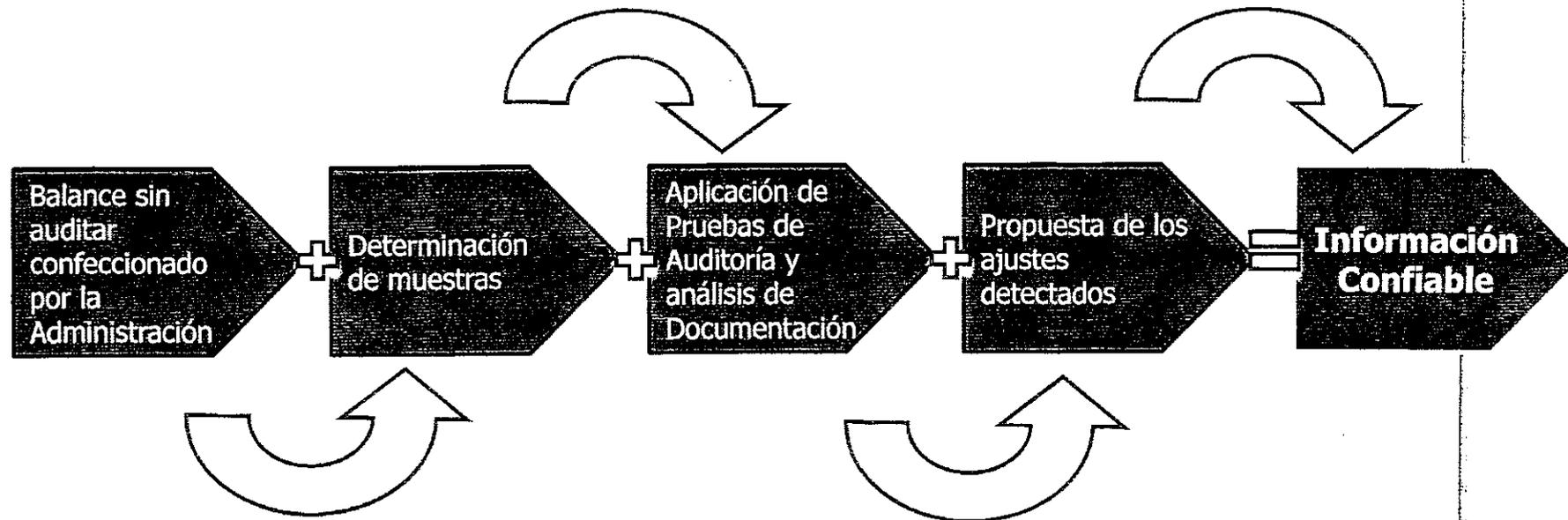
DS



NUESTRA PROPUESTA

Basados en la experiencia con la que contamos en servicios de Auditoría Externa, efectuaremos los procedimientos de auditoría adecuados, con el fin de asegurar la confiabilidad y solidez de la información en ellos contenida.

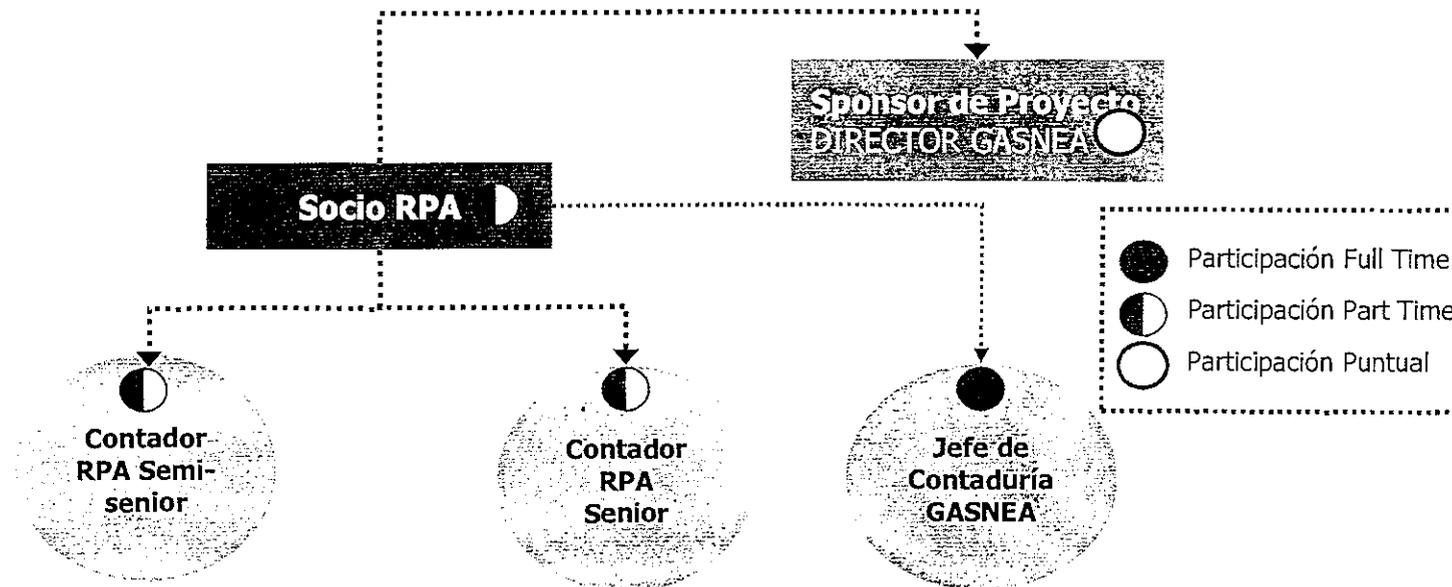
Aplicaremos las correspondientes pruebas sustantivas y de cumplimiento a efectos de determinar la razonabilidad de los Estados Contables a la fecha solicitada, así como las correspondientes a la auditoría técnica por los servicios prestados. Como producto de esto, se obtendrá el Balance Anual Firmado y Certificado, que servirá de documento a todos aquellos terceros que requieran de dicha información.



EQUIPO DE TRABAJO

INTEGRANTES DEL EQUIPO DE TRABAJO

En base a nuestra experiencia determinamos que el Equipo de Trabajo estará compuesto por un Contador de nivel senior, un contador de nivel semi-senior, ambos coordinados por el socio a cargo de RPA Consulting, quien será la persona que asegure el correcto desempeño de las tareas.



CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN

COMPROMISO DE CONFIDENCIALIDAD

El Compromiso de Confidencialidad sobre toda la información que se obtenga en el transcurso del presente Proyecto queda asegurado de nuestra parte, como así también lo consideramos por parte del personal de GASNEA S.A., de manera tal de garantizar el normal desarrollo de las tareas.

MUCHAS GRACIAS,



www.rpa-consulting.com





Datos Personales

Nombre y Apellido	Leandro Gabriel Serra (leandroterra@rpa-consulting.com)		
Domicilio Laboral	Mansilla 2513 – 2º – A (C.A.B.A.)	Teléfono	5031-5603/04
Código Postal	1425	Celular	(011) 5666-5680
Nacionalidad	Argentina	F. Nacimiento	26/01/1992
Estado Civil	Soltero	Sexo	Masculino

Perfil Profesional

Contador Público, recientemente graduado, que comenzó en su experiencia laboral en RPA con tareas de análisis de cuentas, conciliaciones bancarias, liquidación de impuestos y tareas contables en general, y que a partir de su desempeño satisfactorio, pasó a desarrollarse en el área de Auditoría Interna y mejora de procesos y en Auditoría Externa, demostrando una gran capacidad analítica, versatilidad, adaptabilidad al cambio y muy buenas relaciones interpersonales.

Experiencia Laboral:

RPA-Consulting

Área	Contabilidad e Impuestos	Cargo	Semi-senior
Desde	Julio 2012	Hasta	Actualidad

Cientes en los que presta servicios

Algunos de los clientes más importantes en los que ha prestado servicios:

- **Club Atlético Independiente Sociedad Civil**
Auditor externo, asistente contable.
- **Comarcas del Luján – Clubes de Campo - Fideicomisos**
A cargo de la revisión de las contabilidades aplicando procedimientos de auditoría en 9 empresas.
- **CEPAS Argentinas S.A.**
Relevamiento, análisis, mejoras, e implementación de procesos administrativos y operativos.
- **International Health Services Argentina**
Asistencia contable para análisis de cuentas y conciliaciones bancarias.
- **Emerson Argentina**
Análisis de cuentas para la confección de reportes al exterior.
- **Agremiación Médica Platense**
Consultoría de procesos administrativos

Formación

Título (Institución)	Contador Público (U.B.A.)	Categoría	Universitario
Mención	Cum Laude – Promedio 7.5		
Inglés	First Certificate		



Currículum Vitae

Gustavo Varela



Datos Personales

Nombre y Apellido	Gustavo Varela (gustavovarela@rpa-consulting.com)		
Domicilio Laboral	Mansilla 2513 – 2º – A (C.A.B.A.)	Teléfono	5031-5603/04
Código Postal	1425	Celular	(011) 6442-4939
Nacionalidad	Argentina	F. Nacimiento	13/01/1975
Estado Civil	Soltero	Sexo	Masculino

Perfil Profesional

Contador Público con experiencia comprobada en trabajos de auditoría interna y externa en empresas nacionales y multinacionales de primer nivel. Armados de Balances de empresas locales e internacionales. Especialista en auditorías de fraude, organización de finanzas y administración, evaluación de procesos críticos de negocios, análisis y armado de reportes y manejo de diversas herramientas informáticas. Juicio crítico, con habilidad para liderar equipos de trabajo.

Experiencia Laboral:

RPA-Consulting

Área	Auditoría Externa – Auditoría Interna	Cargo	Gerente
Desde	Febrero 2016	Hasta	Actualidad

Clientes en los que presta servicios

Algunos de los clientes más importantes en los que ha prestado servicios:

- **Club Atlético Independiente Sociedad Civil**

Auditor externo, gerente a cargo.

- **Agremiación Médica Platense (AMP)**

Responsable a cargo de la Auditoría Interna. Prepara a la Institución para revalidar los sellos de Calidad de los organismos certificadores CIDCAM (provincial) y CENAS (nacional).

Anteriores experiencias Laborales:

ARSAT – Empresa de Soluciones Satelitales S.A.

Área	Telecomunicaciones Satélites- Fibra óptica- Data Center- Televisión Digital.	Cargo	Sub-gerente de Administración y Finanzas
Desde	Enero 2013	Hasta	Enero 2016
<p>A Cargo de la subgerencia de Administración y Finanzas, conformada por un equipo de 30 profesionales y asistentes abarcando los siguientes sectores y funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tesorería - Facturación y cobranzas - Cuentas por pagar - Control de contratistas - Impuestos - Contabilidad - Viáticos nacionales e internacionales (emisión y control de rendiciones) - Movilidad y choferes - Cadetería - Miembro del equipo de implementación de procedimientos y procesos, nexo entre los diversos sectores y gerencias de la Cía. - Seguimiento y atención de trabajos de campo e informes de los auditores externos: (Cánepa y Asoc.) y la Auditoría General de la Nación. - Coordinador de Préstamo internacional CAF percibido, rendición de desembolsos, presentaciones varias, etc. por monto superior a los USD 50 millones. - Sponsor (nexo entre la dirección de la compañía, las distintas gerencias y la consultora) en la implementación del sistema integral de gestión ERP 			

Experiencia en BDO

Área	AIP – Auditoría Interna y Procesos	Cargo	Gerente
Desde	Marzo 2006	Hasta	Diciembre 2012
<u>Proyectos en los que ha participado:</u>			
Cliente: GOBIERNO DE HONDURAS			
<u>Tipo de Proyecto:</u> Auditoría de control interno y Fraudes en Compras del Estado,			
<u>Principales Responsabilidades:</u>			
Supervisión de los trabajos de auditoría de compra realizada por el gobierno de Honduras durante el período 2007- 2009, coordinación de entrevistas relevamientos, visitas a campo de un equipo de profesionales formado por: 10 expertos en compras, un ingeniero civil, un grafólogo, un equipo de expertos bioquímicos. Emisión de informe de auditoría y colaboración de informe ejecutivo a presentar al Presidente de la República y Consejo de Ministros.			
Las áreas abarcadas por el trabajo fueron :			
<ul style="list-style-type: none"> - Fondo Hondureño de inversión social- similar a planes del Ministerio de Desarrollo. - Secretaría de Salud- Ministerio de Salud. - Secretaria de obra pública, transporte y Vivienda. 			
Cliente: TRANSENER- BRASIL			
<u>Tipo de Proyecto:</u> Control interno y de procesos, filial en Brasil (Transener Internacional-Brasilia).			
<u>Principales Responsabilidades:</u>			
Auditoría Interna, análisis y evaluación de procesos con reporte a comité de auditoría en Argentina. Reuniones de informe de avance y final con presidente de la filial Argentina responsable del seguimiento de Brasil.			

Cliente: PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO.
2005/2006/2007/2008/2009/2010.

Tipo de Proyecto: Auditorías financieras y de gestión para un promedio de 60 proyectos de ejecución nacional/años 2005 a 2010, los cuales representan un monto de erogaciones aprox. de USD 90 millones por año.

Principales Responsabilidades:

Planificación y supervisión de equipos de trabajos, armado de viajes al interior, emisión de cartas de recomendación (informes de auditoría) a cada proyecto. Confección de dictámenes de auditoría correspondientes.

Cliente: IRSA, CRESUD, APSA

Tipo de Proyecto: SOX

Principales Responsabilidades:

Participación en la preparación de matrices, documentación de procesos, coordinación de actividades de Testing (Ciclos Finanzas, Créditos, y Comercial). Seguimientos y supervisión de Testing.

Experiencia en Toyota Argentina S.A.

Área	Contaduría y Finanzas	Cargo	Analista Semi-senior
Desde	Marzo 2004	Hasta	Diciembre 2005

Principales Responsabilidades

Análisis de cuentas, reportes al exterior- Japón- en forma mensual, consolidación de estados contables MERCOSUR- Responsable del seguimiento de Repuestos para MERCOSUR.

Asistencia en análisis y contabilización en empresa vinculada para el área de auto-elevadores.

Experiencia en BDO Becher –Lichtenstein y Asociados

Área	Auditoría Externa	Cargo	Senior
Desde	Marzo 1998	Hasta	Febrero 2003

Empresas en las que ha participado:

- Productos Sudamericanos S.A.
- Nidera S.A.
- Camuzzi Gas Pampeana S.A.
- Lapa S.A
- Laboratorio Schering S.A.C.I.F.
- Electrolux S.A.
- Rasic Hnos. S.A.
- Bodegas Cavas de Santa Maria S.A.
- Bodegas y Viñedos Orfila S.A.
- Curtarsa Curtiembre S.A.
- Curtiembres Fonseca S.A.

Formación

Título (Institución)	Contador Público (U.B.A.)	Categoría	Universitario
-----------------------------	---------------------------	------------------	---------------

Experiencia como Docente

Institución	U.B.A.	Categoría	Universitario
<ul style="list-style-type: none">• Adjunto ad-honorem Catedra: Poder Económico y DD HH- UBA FCE (2015-2016)• Prácticas para la Inclusión Social- U.B.A. Tutor de equipos de trabajo para temas contables y organizacionales. (2011)• Comisión de Graduados (2010-2011)			



Curriculum Vitae

Walter Hugo Rivero



Datos Personales

Nombre y Apellido	Walter Hugo Rivero (walterrivero@rpa-consulting.com)		
Domicilio Laboral	Mansilla 2513 – 2° – A (C.A.B.A.)	Teléfono	5031-5603/04
Código Postal	1425	Celular	(011) 4948-1889
Nacionalidad	Argentina	F. Nacimiento	03/01/1971
Estado Civil	Casado	Sexo	Masculino

Perfil Profesional

Socio fundador de Rivero, Plez, Argento y Asoc. SRL (RPA-Consulting). Contador Público con más de veinte años de experiencia en trabajos de auditoría interna y externa en empresas nacionales, pymes y multinacionales de primer nivel. Sólidos conocimientos en materia societaria y de normas contables. Especialista en auditorías de fraude, cooperativas de trabajo, evaluación de procesos críticos de negocios, normas de calidad, análisis y armado de reportes y manejo de diversas herramientas informáticas. Capacidad analítica, excelentes relaciones interpersonales, con habilidad para liderar equipos de trabajo.

Experiencia Laboral:

RPA-Consulting

Área	Auditoría - Consultoría	Cargo	Socio
Desde	Mayo 2007	Hasta	Actualidad

Clientes en los que presta servicios

Algunos de los clientes más importantes que confían sus tareas en RPA-Consulting, son los siguientes:

- **Club Atlético Independiente Sociedad Civil**
Auditor externo, firmante del balance de la entidad civil.
- **Agremiación Médica Platense (AMP)**
Responsable a cargo de la Consultoría de la Sociedad que congrega a todos los profesionales médicos de la Ciudad de La Plata. Se obtuvieron los sellos de calidad de los organismos certificadores CIDCAM (provincial) y CENAS (nacional).
- **Comarcas del Luján – Clubes de Campo - Fideicomisos**
Auditor externo, firmante de balance de 5 fideicomisos y sus respectivas sociedades administradoras
- **Sociedad Platense de Anestesiología (SPA)**
Auditor externo, firmante de balance de la Sociedad que agrupa a todos los anestesiólogos de la Ciudad de La Plata

Anteriores experiencias Laborales:

En Allen, Mc Dougal S.A.

Área	Auditoría	Cargo	Socio
Desde	Junio 2005	Hasta	Abril 2007
<u>Empresas en las que ha participado:</u>			
<ul style="list-style-type: none">• Socorro Médico Privado S.A. (Vittal – Ambulancias – Emergencias Médicas).• Technology.Net S.A. (Compañía Financiera).• En que lo Puedo Ayudar S.A. (Call Center).• Fundación Acceso Ya (Fundación Ayuda a Discapacitados).• City Medical Service S.A. (Medicina Laboral).• Matrix S.A. (Inversora).• Brindar S.A. (Delivery de Vinos a Domicilio).			

Experiencia en BDO

Área	AIP – Auditoría Interna y Procesos	Cargo	Gerente
Desde	Marzo 2003	Hasta	Mayo 2005
<u>Proyectos en los que ha participado:</u>			
<ul style="list-style-type: none">• Pfizer Argentina S.A. (Laboratorio).• Pepsico Argentina (Bebidas Gaseosas).• Brinks Argentina S.A. (Transporte de Caudales).• Sociedad Platense de Anestesiología (Sociedad de Anestesiólogos).• Diageo – Cinzano (Bebidas Blancas)• Camuzzi Gas Pampeana (Distribuidora de Gas Natural)			

Experiencia en BDO Becher –Lichtenstein y Asociados

Área	Auditoría Externa	Cargo	Supervisor
Desde	Marzo 1999	Hasta	Febrero 2003
<u>Empresas en las que ha participado:</u>			
<ul style="list-style-type: none">• La Rural Bodegas y Viñedos (Bodegas).• Werfen Medical (Servicios de Medicina).• SADAIC (Sociedad de Autores de Música).• Trumpler Argentina (Combustibles y Lubricantes para Cueros).• Artex S.A. (Extracción de Pozos de Petróleo).• Curtiembres Fonseca (Cueros).• Rousselot (Gelatinas).• Techmedia (Informática).• Sagemüller (Alimentos).			

Experiencia en Ernst & Young

Área	Auditoría Externa	Cargo	Auditor Senior
Desde	Octubre 1995	Hasta	Febrero 1999

Empresas en las que ha participado:

- Huyck Argentina (Hilados).
- MMA (Manufactura de Motores Sevel).
- Magnetti Marelli (Tableros Jaegger para Autos).
- Servicio Electrónico de Pago S.A. (Pago Fácil)
- Supermercados Hipermarc (Comercio).
- La Oxigena (Combustibles).
- Ascensores Schindler (Ascensores de Edificios).
- Coca Cola Argentina S.A. (Bebidas Gaseosas).
- Mirgor (Aires Acondicionados de Autos).
- Club Atlético Boca Juniors (Sociedad Civil).

Formación

Título (Institución)	Contador Público (U.B.A.)	Categoría	Universitario
Título (Institución)	Posgrado en Normas Técnicas Locales e Internacionales (UBA)	Categoría	Posgrado

Estudio
Dr. Marcelo P.
Michelangelo

CONSULTORIA INTEGRAL
Y
PROCESOS DE AUDITORÍA

Estudio

Dr. Marcelo P. Michelangelo

DATOS REGISTRALES

CUIT: 20-17709388-3
Domicilio: Lima 131 - 4º H
Tel: 4383-4925

Áreas de Desarrollo:

Nuestro estudio se encuentra excelentemente posicionado en el mercado. A través de nuestra larga experiencia profesional, hemos logrado que importantes firmas nos confíen la consultoría de sus finanzas. En particular el estudio de consultoría integral está principalmente abocado a las siguientes áreas de desarrollo:

- Auditoría y Certificaciones de Estados Contables de Sociedades comerciales.
- Administración y gestión financiera de Sociedades comerciales.
- Administración y gestión de Activos de Sociedades comerciales.
- Administración de Recursos Humanos y Personal de Sociedades comerciales.
- Elaboración y análisis de Proyectos de Inversión y líneas de productos.
- Consultoría y desarrollo de planes comerciales y distribución de producto

Empresas referidas

Alguna de las compañías que confían en nuestros servicios son:

- PERIPLUS SRL
- AURISCLEAN SRL
- SERVICIOS INTEGRALES SUR SRL
- ALTIA SRL
- SIBARIS SRL
- CIPAF SRL
- LABOQUIMICA SRL
- CONTAINER SERVICE SUPPLY SRL
- KRANSERVIS SRL
- LIMPIAX SRL
- SISPRINTER SA
- EQUIPOS Y PROYECTOS SA
- BODY HEALTH SA

**INTELLIGENCE ENERGY
SOLUTIONS S.A.**

CURRÍCULUM

VITAE

Ing. Vicente Serra
2015

CURRÍCULUM VITAE

IDENTIFICACION E INFORMACION BASICA

APELLIDO Y NOMBRE: **SERRA, Vicente**

IDIOMAS: **Español, Italiano, Inglés**

DIRECCIÓN: **Av. Pedro Goyena 961 – (1424) Buenos Aires – Teléfono 4431-3701 y
15-3637-8519**

DESEMPEÑO PROFESIONAL

Enero del 2008
A la fecha

INTELLIGENCE ENERGY SOLUTIONS

Puesto: Director Ejecutivo --Socio Gerente
www.intelligence-energy-solutions.com

Puesto: Presidente de la compañía

Misión: Representar a la firma comercial y técnicamente en la prestación de los servicios de consultoría en ingeniería regulatoria, análisis de contratos de abastecimiento y transporte de gas y electricidad, due diligence, análisis de proyectos de inversión, uso de energías renovables, estudios de tarifas, comercialización de productos energéticos e hidrocarburíferos y servicios de ingeniería, servicios de auditorías técnicas en gas, petróleo y energía eléctrica tanto convencional como renovable. Entre los principales clientes se encuentran Grupo Suez, Luis Dreyfus, Nidera, Petrobras, Pctro-Energy, Apache, Gran Tierra SRL, Medanito, Gas Andes, Transpa, Transnoa, Transnea, Central Medanito, Gasnea. Aluar, Edesur, Edersa, Gasoducto Norandino, Gas Atacama, Hidroenergía, Tecnolatina, Camuzzi Gas, Macroconsulting, Cemsas, Flargent, Aggreko, Teyma Abengoa, Argencobra, Alusa, Aeropuertos 2000, Helport, CGC (Cía General de Combustibles y Unitec Bio). Especialmente se ha participado en trabajos de factibilidad de proyectos de generación eléctrica a partir de Residuos Sólidos Urbanos mediante SRF para el CEAMSE, análisis de contratos de abastecimiento y de construcción del parque eólico en Garapé, Uruguay de 100 MW, estudio de generación en la Provincia del Chaco de Biomasa, Estudio de generación con Biodiesel para la Planta de Unitec Bio y análisis del aprovechamiento de centrales de pasada en Ríos de Montaña de la República de Chile. Estudio de infraestructura de gas natural en terminales portuarias para planta de regasificación y confección de pliegos técnicos de la centrales Garabí y Panambí. Evaluación de sistemas de medición de Gas Natural para el ENARGAS, Análisis de las distribuidoras CAMUZZIGAS y GASNEA para la compra de paquetes accionarios. Planes de trabajos de adecuación tanques aéreos para Nidera y Dreyfus , etc. Por último, actualmente se presta servicio de asesoramiento técnico y regulatorio en Compañía General de Combustibles en el área de producción, explotación y transporte de Gas y petróleo.

Marzo del 2004
Diciembre 2007

DIRECTOR NACIONAL DE REFINACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Puesto: Director Nacional ejecutivo dependiente del Secretario de Energía de la Nación Argentina - Subsecretaría de Combustibles

Misión: Controlar, supervisar el comportamiento del sector de refinación y comercialización de Hidrocarburos líquidos, sólidos y gaseosos, implementar políticas públicas de sustentabilidad del sector garantizando la calidad, seguridad y abastecimiento de combustibles. Dictar normas de regulación económica y técnicas en función de las políticas del sector establecidas por el Poder Ejecutivo. Controlar las transacciones y modalidades del mercado en la actividad de exportación e importación de los combustibles. Representar a la subsecretaría en el MERCOSUR, fiscalizar los contratos entre upstream y downstream y analizar su impacto en los precios del mercado interno. Determinar los precios de transferencia en empresas integradas verticalmente (Producción y refinación de petróleo crudo). Controlar las inversiones obligatorias en el sector del gas y petróleo desde el nivel exploratorio, extractivo y refinado. Promover y controlar la producción de biodiesel. Interactuar con ENARSA en su misión de productor de petróleo en las áreas off-shore.

Septiembre 2003
Abril 2004

ASESOR DE LA INTERVENCIÓN DE YACIMIENTOS CARBONIFEROS FISCALES S.E.

Puesto: Asesor adscrito al Interventor/Presidente de Yacimientos Carboníferos Fiscales.

Misión: Analizar la factibilidad económica de la explotación sustentable de la mina de Carbón Río Turbio. Proponer un plan de acción y realizar la evaluación económica del mismo, recomendar políticas públicas de sustentabilidad del sector, garantizando la calidad, seguridad y abastecimiento. Realizar estudio de mercado internacional y regional.

Septiembre de 1999
Enero del 2002

CAMUZZI ARGENTINA S.A. - Holding

Puesto: *1.- Director de Nuevos Negocios, gas y electricidad*
2.- Presidente y/o Director societario de las Inversoras Sodigas e IEBA, CAMUZZI GAS PAMPEANA y SUR, EDEA, EDESA, TRANSPA y Aguas de Balcarce

Misión: **1.- Como director de Nuevos Negocios:** Analizar nuevos negocios. Ser responsable de la representatividad de la empresa como accionista. Interactuar con las otras gerencias. Llevar adelante las políticas establecidas de la Empresa en las unidades operativas. Establecer, en función de las pautas asignadas, las políticas de acción. Analizar la normativa vigente tanto nacional como internacional. Llevar adelante el control de Gestión Técnico Económico desde los directorios. Representar a la empresa ante los diferentes organismos nacionales e internacionales. Liderar los procesos de negociación. Llevar adelante los análisis económicos y financieros que correspondan. Organizar y elaborar los presupuestos del área. Evaluar la asignación de recursos para el desarrollo de las tareas. Estar al tanto de las tendencias mundiales. Desarrollar los negocios asociados a la Comercialización de gas, llevar adelante negociaciones con Productores de gas y electricidad, y con los clientes finales. Realizar evaluaciones económicas de coyuntura, en base a los asesores externos.

2.- Como presidente o director societario

Ejercer la representación legal de la empresa. Presidir las sesiones de la Asamblea y de la Junta Directiva, suscribiendo las respectivas actas. Cumplir y hacer cumplir las decisiones adoptadas por la Asamblea y la Junta Directiva. Apoyar las actividades de la Empresa. Firmar cheques en forma conjunta. Presentar el informe semestral de actividades a la Junta Directiva. Dirigir las labores de la coalición Empresarial. Sugerir a la Asamblea y a la Junta Directiva los medios y acciones para la buena marcha de la gestión de la Empresa. Ejercer las demás atribuciones que le correspondan según el

Estatuto y Reglamento correspondientes. Dirigir y representar legalmente a la Empresa. Organizar, aprobar, planear, supervisar, coordinar y controlar los procesos productivos de la Empresa, la ejecución de las funciones administrativas y técnicas, la realización de programas y el cumplimiento de las normas legales por parte de la Empresa. Asignar al personal los trabajos y estudios que deben realizarse, de acuerdo con las prioridades que requieran las distintas actividades. Supervisar e impartir las instrucciones necesarias para su desarrollo. Evaluar de manera constante la performance comercial y financiera de la actividad de la Empresa. Realizar análisis de sensibilidad. Controlar la administración mediante el cuerpo de síndicos y auditores. Aprobar los balances y establecer la política de inversión y distribución de dividendos en cada ejercicio. Autorizar y ordenar los respectivos pagos conforme lo determinado en el acuerdo de accionistas. Velar por el cumplimiento del acuerdo de accionistas. Diligenciar y cumplir con el reglamento estatutario, convocar a asambleas para el tratamiento de diversos temas y aprobaciones de ejercicios. Aprobar y monitorear los planes presupuestarios de cada ejercicio. Cumplir con el mandato de el/los accionista/s. Convocar dentro de las normas reglamentarias las reuniones de las Asambleas Generales y la Junta Directiva. Acordar la constitución de comisiones especiales para el estudio de un asunto concreto, sin perjuicio de las facultades que en el mismo orden corresponden a la Junta Directiva o Asamblea General. Firmar con el Secretario la correspondencia oficial y las actas, poniendo el visto bueno a las certificaciones que el Secretario expida. Hacer cumplir los acuerdos adoptados que reciba de las Asambleas Generales y de la Junta Directiva.

Noviembre de 1998
Agosto 1999

COMERCIALIZADORA ENERGÉTICA DEL MERCOSUR
(GAS y ELECTRICIDAD) Grupo ENDESA España

Puesto: *Responsable Dto. COMERCIAL*

Misión: Analizar nuevos negocios para la comercializadora. Ser responsable de la representatividad comercial de la empresa. Interactuar con las otras gerencias. Preparar los informes para el directorio. Llevar adelante las políticas establecidas en la Empresa. Establecer, en función de las pautas asignadas, las políticas de acción. Analizar la normativa vigente tanto nacional como brasileña principalmente y la de los otros países miembros del Mercosur. Realizar el control de Gestión Técnico Económico. Representar a la Empresa ante los diferentes organismos nacionales e internacionales. Liderar los procesos de negociación. Llevar adelante los análisis económicos y financieros que correspondan. Organizar y elaborar los presupuestos del área. Evaluar la asignación de recursos para el desarrollo de las tareas. Estar al tanto de las tendencias mundiales referente a la comercialización de energía. Realizar informes acerca de la proyecciones de precios de gas y electricidad. Ser responsable del seguimiento de las transacciones económicas y la de programar los despachos de exportación e importación de energía. Presentar la documentación correspondiente ante CAMMESA y el ANEEL en caso de corresponder. Analizar los impactos de los cambios regulatorios sobre la marcha de los negocios. Desarrollar los negocios asociados a la Comercialización de gas, llevar adelante negociaciones con productores de gas y con los clientes finales. Llevar ente el ENARGAS y las autoridades Brasileñas las autorizaciones correspondientes y regulatortias pertinentes con la actividad de la comercialización de gas.

Agosto de 1998
Julio de 1995

ENTE NACIONAL REGULADOR DE ENERGIA ELECTRICA
Puesto: *Responsable Área de Mercados Eléctricos*

Misión: Monitorear el comportamiento del Mercado Eléctrico Mayorista. Resolver cuestiones de controversias entre Agentes, Regular el Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, proteger al usuario final. Velar por la Seguridad Pública y el Medio Ambiente, por medio de las auditorías ambientales.

Seguir el desenvolvimiento accionario de las Empresas a los fines de evitar una posición dominante de alguna de ellas. Realizar estudios Tarifarios de las empresas de distribución eléctrica para su adecuación a las reglas del Mercado. Realizar estudios Técnicos y Económicos de largo plazo. Resolver sobre cuestiones no previstas en el Marco Regulatorio y Garantizar el cumplimiento de los procedimientos administrativos de la Operación del Sistema Eléctrico Argentino.

Cumplir con los procedimientos para otorgar los certificados de Necesidad y Conveniencia Pública asociados con las expansiones de las redes de Transporte y Distribución. Monitorear la evolución de los costos de las actividades del Sector.

Mayo de 1994
Septiembre de 1995

GRUPO C.G. S.A., Holding
Operador y accionista controlante de Hidroeléctrica Ameghino, Transpa, Energía Térmica del Sud, Distribuidora de Gas Pampeana y Distribuidora de Gas del Sud.

Puesto: *Subgerente Técnico – Comercial - División Energía*

Misión: **Asesorar y establecer políticas de acción al Directorio** respecto de la marcha técnica - económica de las unidades de negocio mencionadas.

Analizar el desenvolvimiento del Mercado Eléctrico; Establecer su impacto sobre las unidades de negocio actuales y futuras. Diseñar y e Implementar acciones que *maximicen la rentabilidad del capital invertido* como consecuencia de modificaciones tarifarias y regulaciones.

Realizar **estudios econométricos** en las áreas de influencia.

Evaluar y realizar los estudios de **factibilidad técnica económica** de nuevos emprendimientos y de las **privatizaciones eléctricas** de unidades de Generación, Transporte y Distribución a nivel Nacional y Provincial.

Representar a la empresa ante CAMMESA y la Secretaría de Energía en función de las adecuaciones normativas y nuevas regulaciones tarifarias. Realizar el control de Gestión Técnico Económico de las unidades eléctricas de negocio y dar directivas en caso de desvíos.

Analizar el impacto de los cambios regulatorios y adecuaciones al manual de procedimientos para el despacho de cargas y establecimientos de precios en el MEM.

Proyectar y Analizar el crecimiento de la demanda y de la oferta eléctrica en las áreas de influencia. Valuar su impacto en el nivel de precios.

Febrero de 1994
Diciembre de 1995

SECRETARÍA DE RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE HUMANO

Asesor Técnico en el Registro de Residuos Peligrosos.

Misión: Analizar el cumplimiento de la Ley 24.051 por parte de las Empresas Generadoras, Transportistas y Operadoras de Residuos Peligrosos en cuanto a los aspectos Técnicos. Asesorar en la instrumentación y organización del Registro.

Noviembre de 1992
Abril de 1994

TURBINE POWER S.A.
Consultor Técnico

Misión: Realizar los estudios económicos para la instalación de Generación Térmica en el Alto Valle de Río Negro (TERMOROCA S.A.) mediante Licitación Pública por parte de la Provincia. Asesorar sobre los aspectos tarifarios y proponer modificaciones al contrato de concesión y al contrato a término de compra venta de energía. Diseñar el Take Over de la misma.

Julio de 1991
Agosto de 1992

BCO. MUNDIAL - SEGBA – Secretaría de Energía

Miembro Asesor grupo de Privatización de Segba S.A., a las órdenes del **BANCO MUNDIAL representado por el Ing. Bronstein** Misión: Realizar el análisis técnico y económico, el ordenamiento y la reelaboración de la información técnica, y el análisis de los informes elaborados por el Consultor Técnico. Elaborar los lineamientos generales del pliego de la privatización. Realizar la metodología del cálculo de tarifas y efectuar la desintegración de la empresa en unidades de negocios, **HIDRO QUEBEC - RAYMOND CHABOT y Asociados.**

Enero de 1984
Junio de 1991

SEGBA S.A.

Supervisor Jefe Sección Ingeniería del Sistema Eléctrico

Misión: Analizar los despachos de Carga y representar a la empresa en el Despacho Nacional de Cargas (CAMMESA actual), Analizar la futura expansión de la red, en función del crecimiento económico de las distintas áreas, su crecimiento vegetativo y las tarifas aplicables. Implementar y diseñar los planes de acción, para la mejor operatividad de la red, y despacho de las unidades de generación propia, minimizando los cortes de servicio.

ARTÍCULOS Y TRABAJOS PRESENTADOS

- 1985 - Metodología para el diseño básico de líneas de 500 kV **COPIMERA 1985 CIGRE** (Comité Internacional de Grandes Redes Eléctricas)
- 1988 - Ante-Proyecto de iluminación a Barrios Emergentes de la aplicación del Plan Pro-Tierra. Ministerio de Obras Públicas - Prov. de Bs. As.
- 1991 - Estudio de la división Técnica Económica de Segba S.A. en Unidades de Negocio. SEGBA - RAYMOND CHABOT – HIDRO QUEBEC (CANADA).
- 1991 - Comportamiento del Interruptor de gran volumen de aceite, sometido a pruebas de Corto Circuito en Campo. **CIGRE - FOZ DE IGUAZU.**
- 1992 - **Análisis Técnico Económico** de las Centrales de Generación Costanera y Central Puerto.- **EDESUR**
- 1992 - Proyección del Cuadro Tarifario para el año 1992 - 2007 para EDENOR y EDESUR.- **EDESUR.**
- 2000 – **Ajustes de Tarifas** en el sector de Servicios Públicos atendiendo la coyuntura- **La Prensa 2000.**
- 2001 – Señales de expansión para el Sector Transporte Eléctrico **La Prensa 2001.**
- 2001 – El uso de los Servicios Públicos en el control del gasto social.- implementación de una Tarifa **Revista Mercado Eléctrico** - julio 2001.
- 2002 – La renegociación tarifaria luego de la ley de Emergencia 25.561- **La Prensa** - Marzo 2002 Suplemento Energético.
- 2006 – **Panorama del sector del upstream y downstream de la República Argentina.** Perspectivas, Oportunidades, Reservas Probadas, Probables, Posibles e Inventario año 2005- **Mendoza** – Facultad de Gas y Petróleo.
- 2010.- **Reservas vs Recursos de hidrocarburos** – Prensa Energética - <http://www.prensa-energetica.com.ar>.
- 2011.- **Tarifas subsidiadas** -Prensa Energética - <http://www.prensa-energetica.com.ar>
- 2014.- **Volver al Futuro** – Empresas estatales vs privadas - Periódico El Cronista Comercial. <http://www.cronista.com/opinion/Argentina-energetica-volver-al-futuro-0140318-0020.html>.
- 2015.- **La herencia energética** - Prensa Energética - <http://www.prensa-energetica.com.ar>.
- 2015.- **La guerra del agua- Una profecía falaz** - Prensa Energética - <http://www.prensa-energetica.com.ar>.

ORGANIZACIONES

Miembro del IEEE, Institute Engineering Electrics and Electronics- USA

Miembro de la Comisión de Energía de la Cámara Argentina de la Construcción.

Director en la Asociación de Transportistas de Energía Eléctrica de la República Argentina.

Ex - Miembro de la Comisión de Energía de Centro Argentino de ingenieros

Ex - Miembro de la Academia Nacional de Ciencias de Nueva York

PARTICIPACION EN EVENTOS

Como disertante en el Congreso Panamericano de Ingeniería Mecánica y Electricista COPIMERA del año 1984.

Como disertante de los Congresos Internacionales de Grandes Redes Eléctricas CIGRE en los Años 1991-1987.

Como disertante de los Congresos Interamericano Eléctrico Regional CIER Año 1989.

Como disertante en los Congresos Nacionales relacionados con el Proyecto 1000 Kv. Años 1983-1982.

Como asesor del Enre en el CACIER Calidad del Sistema Interconectado Nacional SADI –Las Leñas–Mendoza. Año 1997.

Como disertante en la Universidad Argentina de la Empresa sobre Reforma de 2da Generación del Sector Eléctrico. Año 2000.

Como disertante en la Universidad Argentina de la Empresa sobre señales en el Transporte de Energía Eléctrica. Año 2000.

Como disertante para IIR - KPMG - Visión del Sector de Gas. Año 2000.

Como Representante en el World GAS Congress por Camuzzi Argentina Mayo – Junio del 2000 Niza Francia.

Como disertante en la Embajada de Suecia sobre Oportunidades del sector Transporte. Año 2001.

Como Representante en el World Energy Congress por Camuzzi Argentina Octubre – Noviembre del 2001 Buenos Aires.

Como disertante en la Universidad Argentina de la Empresa sobre Tarifa Social en los Servicios Públicos. Año 2001.

Como disertante para IIR - KPMG - Aspectos regulatorios y expansiones de la Producción de Gas, Transporte y redes de Distribución de Gas. Año 2001.

Como disertante en la Facultad de Gas y Petróleo de Mendoza Argentina- Panorama del sector del upstream y downstream de la República Argentina. Año 2005.

FORMACION PROFESIONAL Y AREAS DE ESPECIALIZACION

TITULOS

- Secundarios: 1973 - Electrotécnico, Egresado de la Escuela Nacional Técnica N 1 "Ing. OTTO KRAUSE"
- Universitarios: 1980 - Ingeniero Electromecánico, otorgado por la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Bs. As
- Post-Grado Académico:
- 1993 - Organización y Dirección Empresaria - Facultad de ingeniería - Universidad de Bs. As. - 2 años - equivalente a MBA
- 1998 - Economía en Regulación de Servicios Públicos,
- Universidad Argentina de la Empresa
- 2007 - Maestría en Dirección Industrial - Facultad de ingeniería - Universidad de Bs. As. - 2 años -
- Título Extracurricular
- 2015 - Periodismo - Centro de Estudios Buenos Aires - 2 años -

CURSOS DE ESPECIALIZACION

AREA TECNICA-ECONOMICA

- 2000 Gás Natural, Instituto Brasileño de Petróleo Río de Janeiro.
- 1994 Seminario en Gestión Ambiental Organizado por la Embajada de Estados Unidos.
- 1983 En Sistemas Eléctricos de Potencia desarrollado en el ENEL / CESI -- MILAN - Italia -.

AREA GESTION DE RECURSOS

- 1991 Dirección Empresaria - Centro Argentino de Ingenieros.- Bs. As.
- 1990 Conducción de Grupos Humanos - Centro Argentino de Ingenieros.
- 1989 Introducción a la gestión de Grandes Proyectos de Ingeniería. - Centro Argentino de Ingenieros - Bs. As.

ACTIVIDAD DOCENTE

- 1997/98 Profesor Ayudante de la cátedra de Evaluación de Proyectos del Pos-Grado Académico de Organización y Dirección Empresaria. Universidad de Buenos Aires.
- 1993 Profesor del Instituto Argentino de Capacitación de la Rama Eléctrica (Normas del Mercado Eléctrico Mayorista, Programación y Despacho Económico, Planeamiento Electroenergético y Economía para Ingenieros).
- 1978/80 Profesor Titular de Maquinas Eléctricas en la Escuela Nacional N 1 "OTTO KRAUSE".
- 1977 Profesor Titular de Mecánica en la Escuela Nacional N 1 "OTTO KRAUSE".
- 1976 Ayudante Ad-Honorem de Física II en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires.

9

Curriculum Vitae

Datos Personales

Nombre: Eduardo José Fernández
Fecha de Nacimiento: 29/04/1955
Nacionalidad: Argentina
Domicilio: Morelos 451, Ciudad Autónoma de Buenos Aires (C 1406BQE), Argentina.
Teléfono: (54-911) 5606-2858
Email: fernandez_eduardo@yahoo.com

Eduardo Fernández es Ingeniero Químico, graduado en la Universidad de Buenos Aires y cursó también estudios de Licenciatura en Química.

Durante más de 25 años ha desarrollado actividades directivas y consultivas en empresas públicas y privadas y en organismos e instituciones gubernamentales relacionados todos con los combustibles fósiles.

Ha sido Director de Combustibles de la Nación y trabajó para varias organizaciones como Duke Energy, Shell, Techint, Atanor, Praxair, ExxonMobil, donde a lo largo de su carrera ocupó puestos ejecutivos, gerenciales y de dirección.

En Estados Unidos, fue Director asociado al servicio de consultoría de Cambridge Energy Research, en Brasil trabajó para la Compañía de Gas de São Paulo y para Shell Brasil Ltda. y en Argentina fue gerente y director de la División Gas y Petróleo de Mercados Energéticos Consultores.

Ha sido asesor de prestigiosas instituciones como la Asociación Brasileña de Gas y de la Comisión de Industria de la Cámara de Diputados de Argentina.

Actualmente preside la Comisión de Publicaciones y es miembro de la Comisión de Tratamiento y Transporte de Gas Natural del Instituto Argentino del Petróleo y el Gas. Fue vicepresidente de la Comisión de Tecnología del Instituto Petroquímico Argentino, integrante del Departamento de Tecnología de la Unión Industrial Argentina, de la Cámara de la Industria Química y del Consejo Asesor de la Escuela de Graduados de Dirección Empresaria de la U.B.A.

Es Profesor Titular de la Universidad de Buenos Aires y Director de la Carrera en Especialización en Petróleo de la Facultad de Ingeniería.

Formación Académica

Ingeniero Químico graduado en la Universidad Nacional de Buenos Aires.
Post grado en Organización y Dirección Empresaria. UBA Ingeniería.
Post Grado en Comercialización, Sales Analysis Institute Rice University – Estados Unidos.
Economía de la Energía, Fundación Bariloche.

Experiencia Profesional

- **CONSULTOR INDEPENDIENTE (Argentina 2008-...)**

Especialista en combustibles fósiles y estructuras económicas. Atendiendo a clientes individuales y corporativos en asuntos relativos a combustibles hidrocarbonados y asesorando en desarrollo estratégico de negocios.

Estudios de Mercado. Monetización de activos, Análisis de factibilidad de negocios y proyectos. Escenarios futuros, Proyecciones de ofertas y demandas.

Trabajos en upstream y downstream de gas y petróleo, logística y distribución.

Conduje y lideré varios proyectos de alta envergadura con empresas internacionales de primer nivel y coordinando personal de múltiples disciplinas y competencias.

- **SECRETARIA DE ENERGIA DE LA NACION (Argentina 2005-2007)**

DIRECTOR DE COMBUSTIBLES.

A cargo de las actividades del gobierno vinculadas a tratamiento, almacenamiento y refinación de combustibles derivados del petróleo.

Responsable de la calidad y seguridad de los combustibles que se comercializan en el país.

Control y supervisión del estado (seguridad y operación) de la infraestructura logística y comercial de los productos (parque de tanques, estaciones de servicios, camiones).

Responsable del control de las importaciones y exportaciones de refinados, productos petroquímicos y combustibles gaseosos y sólidos.

Presupuesto de aproximadamente 4 millones de pesos.

Dotación alrededor de 20 personas en relación directa y otras 15 en forma indirecta.

- **DUKE ENERGY INTERNATIONAL–SOUTHERN CONE (Argentina 2003-2005)**

9

DIRECTOR COMERCIAL E INSTITUCIONAL.

Presupuesto de 1,5 millones, y facturación de 12 millones de dólares estadounidenses.

Redefiní la estrategia comercial e implementé un plan de marketing para optimizar la aplicación de los recursos a las actividades de compra y venta de energía.

Logré un resultado neto que aumentó la rentabilidad de 6% a 8%.

Implementé un programa comercial y de relaciones públicas que mejoró el posicionamiento institucional de la compañía con autoridades, clientes y proveedores.

Mejoré el ambiente laboral del grupo bajo mi dirección a través de la modificar los códigos de comunicación horizontal y vertical.

Implanté una conciencia en la seguridad aplicada al trabajo dentro del grupo a mi cargo.

• **MERCADOS ENERGETICOS S.A.**

(Argentina 1999-2003)

DIRECTOR DE LA DIVISION GAS Y PETROLEO.

Nivel de facturación anual del orden de los 750.000 dólares estadounidenses.

Asesoré, colaboré y desarrollé las estrategias empresariales de compañías como Pluspetrol, Methanex, Comgás, PDVSA, Petrolera Chaco y TGS.

Negocié los contratos de suministro de gas de la distribuidora de São Paulo con un valor económico de más de 500 millones de dólares estadounidenses y organicé y desarrollé su departamento de "Suministro de Gas".

Lideré las negociaciones del contrato de suministro de gas entre Shell Gas and Power y Petrobras por valor de US\$ 2 000 millones.

Formé parte del equipo que desarrolló el "Marco Regulatorio de la distribución de gas" en Venezuela y de la preparación del "Plan de Gasificación" para los gobiernos de Uruguay, de Cataluña y de Camerún.

• **CAMBRIDGE ENERGY RESEARCH ASSOCIATES (Estados Unidos 1996-1999)**

DIRECTOR ASOCIADO para Latinoamérica y el MERCOSUR, tareas de investigación, desarrollo y comercialización. Especializado en la dinámica de los mercados y el desarrollo de nuevos proyectos de gas y derivados.

Asesoré y colaboré en el desarrollo de estrategias para Repsol-YPF, Petrobras, ENAP, Ecopetrol, AES, Techint, Pérez Companc y ANCAP.

Fui autor y coautor de varios documentos sobre las posibilidades de desarrollo de proyectos y negocios en Latinoamérica.

• **TRANSPORTADORA DE GAS DEL NORTE**

(Argentina 1992-1996)

ANALISTA COMERCIAL SENIOR, detectaba, estudiaba y desarrollaba las oportunidades de nuevos negocios.

Resolví algunos conflictos existentes con los clientes debidos a la titularidad de los activos transferidos durante la privatización; y establecí políticas y procedimientos vinculados a la prestación de servicios de transporte de gas.

Conjuntamente con otro profesional, desarrollamos el diseño hidráulico de los gasoductos Norte y Centro-Oeste, optimización la inversión necesaria para el servicio.

Mi contribución en la distribución negociada de los activos en conflicto (representó un ahorro de inversiones por valor de 6 millones de dólares estadounidenses).

• **TECHINT S.A.** (Argentina 1990-1992)

ANALISTA SENIOR DE NUEVOS NEGOCIOS, estudiaba y presentaba oportunidades y proyectos que representaban un efectivo valor agregado para el grupo. Establecí bases de negociación y fundamentos económicos y financieros para nuevos emprendimientos.

Participé en el proceso de privatización de varias empresas entre ellas Gas del Estado y trabajé con grupos de consultores para desarrollar estudios de mercado, especialmente un estudio sobre LPG relacionado con las privatizaciones.

• **ATANOR S.A.** (Argentina 1986-1990)

GERENTE DE EVALUACION DE NEGOCIOS, recomendaba e informaba sobre la viabilidad económico-financiera de los proyectos de nuevos negocios de la compañía. Supervisaba a profesionales de las áreas de ingeniería y economía y mantenía fluida relación con los gerentes departamentales y divisionales de otras áreas y empresas.

Durante mi gestión, aprobamos y realizamos inversiones para dos nuevas plantas de producción de químicos y negociamos la transferencia de la licencia de tecnología para la segunda planta de agua oxigenada, incluimos el proyecto en el marco de beneficios de promoción industrial y obtuvimos financiamiento externo.

• **ESSO S.A.** (Argentina 1980-1986)

ANALISTA COMERCIAL, VENDEDOR Y SUPERVISOR DE VENTAS. Desarrollé el mercado de solventes especiales, a través del lanzamiento de nuevos productos.

Creé y tuve a mi cargo el negocio de "Solventes especiales" que facturaba 1 millón de dólares anuales y establecí una red comercial entre varios países latinoamericanos (México, Chile, Brasil, Colombia y Panamá) para el "trading" de productos especiales y transferencia de tecnologías.

ACTIVIDADES ACADEMICAS

Profesor titular de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires.

1

Director de la Carrera de Especialización en Petróleo del Instituto de Gas y Petróleo de la Universidad de Buenos Aires.

Profesor titular de la Maestría en IDEA, de la Universidad de Belgrano, la UADE, ESADE, la Universidad Politécnica de Madrid y otras instituciones nacionales y extranjeras.

Miembro del Departamento de Ciencia y Tecnología de la Unión Industrial Argentina (1988-90)

Integrante del Consejo Asesor de la Escuela de Graduados de Dirección Empresaria (1986-1988).

TRABAJOS Y PUBLICACIONES

Sube el precio de gas natural en boca de pozo. Páginas de Internet - Enero 2013

El plan de YPF - Informe de situación. - Septiembre 2012

El Decreto 1277. - Agosto 2012

El plan de los "100 días". - Septiembre 2012

Acuerdo Bidas - BP por PAE. Prensa Energética - Julio 2012

"El índice de reposición de reservas en 2012" Energía & Negocios – Marzo 2011 2009.

"¿Dónde invertir en Argentina en un escenario postelectoral?" Prensa Energética, Agosto 2009.

"Un tiro por elevación..." Mayo 2008.

"¿Quién tiene el joystick? ¿Cómo se maneja la energía hoy en día?" Octubre 2007.

"Proyecto de Ley de incentivos. ¿Un paso en la dirección correcta?" Junio 2007.

"IT. La revolución silenciosa" Abril 2007.

“Cromagnon, que puede aprender el sector energético de esa tragedia”. Energía y Negocios 2006.

“Gas nuevo, gas viejo” Prensa Energética. Agosto 2005.

“Reservas y Mercados: Un nexo para la *commoditización* del gas”. Revista Petrotecnia. Junio 2003 y Prensa Vehicular Octubre 2003.

“Alternativas para movilizar las reservas hacia los mercados”. Revista Petrotecnia. Febrero 1999.

Realiza un resumen de las distintas posibilidades de integración regional en el Cono sur de Sudamérica.

“Economic Volatility. A catalyst for further liberalization in the energy sector?” (*Volatilidad de la Economía. ¿Será un catalizador de la liberalización del sector energético?*). 1999.

Proporcionan un análisis de los acontecimientos político-económicos de ese momento y sus impactos sobre la evolución de las inversiones y la dinámica de los mercados.

“Chile, Se origina otra carrera intensa y competitiva”. Abril 1998.

Analiza la competencia entre el gas y la generación térmica en el mercado de la región del Norte Grande de Chile.

“Revisión de tarifas: ¿Una forma de reducir los precios?”. Febrero 1998.

Explica los impactos de la 1° revisión tarifaria de los servicios de gas natural realizada por el ENARGAS.

“Opening up and stepping back” (*Una apertura con retroceso*). Febrero 1997.

Un reporte sobre los diferentes desarrollos energéticos en la región y una visión de las oportunidades potenciales para los inversores en ese momento.

“Estudio económico de los costos de salida en Plantas Industriales”. Revista de la Asociación Química, volúmenes julio 1989 y septiembre 1989.

Análisis pormenorizado con una perspectiva teórica y con aplicación a la práctica de todos los aspectos económicos y financieros que deben considerarse a la hora de tomar una decisión de desinversión.

“Los estilos directivos y la productividad”, 1986.

Trabajo de tesis que propone y explica la existencia de relaciones directas entre las actitudes de los directivos de las empresas y la productividad de los grupos de trabajo.

También soy coautor de otros trabajos como:

“The future of South & Southeast Brazil's Energy Markets” (*El Futuro de los Mercados Energéticos del Sur y Sudeste de Brasil*). 1998.

Estudio exhaustivo sobre los mercados energéticos en el sur y sudeste de Brasil.

“Which Way Now?” (*¿Cuál es el camino ahora?*) en 1996.

Análisis de la actualidad energética regional.

“Resurgent Economies Under Pressure” (*Las economías emergentes bajo presión*) en 1997.

Análisis de la actualidad energética regional.

“Are Monetary Policies Working?” (*¿Dan resultado las políticas monetarias?*) en 1998.

Análisis de la actualidad energética regional.

“First Tequila, Now Vodka: Will Latin American Economies Roll With The Punches?” (*Primero el Tequila, ahora el Vodka. ¿Podrán las economías latinoamericanas recuperarse?*) en 1999.

Análisis de la actualidad energética regional.

Colaboración en el libro **“Introducción a la administración de empresas; Guía para exploradores de la complejidad organizacional”** Publicado por Editorial Granica en Septiembre de 2000.

Antecedentes en Docencia Universitaria

- Director de la Carrera de Ingeniería en Petróleo – Facultad de Ingeniería UBA (desde 2012).
- Profesor Titular en la materia: “Conflictos y Soluciones” – Maestría en Ingeniería de Dirección Industrial (desde 1988).
- Profesor Titular de las materias: “Evaluación de Proyectos de Inversión” – Maestrías en Gas y Petróleo, Facultad de Ingeniería UBA (desde 2009).

- Profesor Titular de la materia: "Economía de la Energía" – Carrera de Especialización en Reservorios, Facultad de Ingeniería UBA (desde 2009 - 2012).
- Evaluación de Proyectos de Inversión (Profesor Titular) – Master de IDEA (1988-2005).
- Decisiones Optimas de Inversión (Profesor Invitado) – Posgrado Universidad de Belgrano (1990-1991).
- Creatividad (Profesor Titular) – U.A.D.E. (1991).
- Recursos Humanos I y II (Profesor Adjunto) – U.B.A. (1988-2005).
- Conflictos y Negociaciones, Caso Integrador (Profesor Titular) – U.B.A. (2005).
- Recursos Humanos para no especialistas (Profesor Titular) Universidad Buenos Aires en asociación con la Universidad de Azuay (2005).

Libros

- Autor de: "La Mirada Académica del Empresario" –en revisión EUDEBA–.
- Coautor de: "El Libro del Gas Natural" –en edición por el IAPG –.
- Autor de: "Conflictos y Soluciones" – Editorial Bytes & Papel – 2009.
- Colaborador en "Introducción a la administración de empresas; Guía para exploradores de la complejidad organizacional" Publicado por Editorial Granica en Septiembre de 2000.

Actividades especiales y premios

- Presidente de la Comisión de Publicaciones IAPG (desde 2012).
- Director Nacional de Combustibles, Secretaría de Energía de la Nación (2004-2007).
- Integrante del Comité Ejecutivo de la Asociación Brasileña de Distribuidores de Gas (2000), Asesor de la Comisión de Industria de la H. Cámara de Diputados de la Nación (1990-94), Vicepresidente de la Comisión de Tecnología del Instituto Petroquímico Argentino (1988-90), Miembro de la Cámara de la Industria Química (1988-90),
- Miembro del Comité Ejecutivo del Congreso Latinoamericano y del Caribe del Gas y la Electricidad (2005).

- Nominado, por la Academia Nacional de Ingeniería para recibir el premio "Gerardo Lavalle 2002".
- Presidente del Congreso de Transporte y Distribución de Gas – Buenos Aires (2001).
- Presidente del I Foro Anual de Energy Trading – Buenos Aires (2000).
- Miembro del Comité Técnico del 2º Congreso de Gas & Electricidad para América Latina y el Caribe – Uruguay (2000).
- Integrante del Comité Ejecutivo de la Asociación Brasileña de Distribuidores de Gas (2000)
- Asesor de la Comisión de Industria de la H. Cámara de Diputados de la Nación (1990-94)
- Vicepresidente de la Comisión de Tecnología del Instituto Petroquímico Argentino (1988-90)
- Miembro de la Cámara de la Industria Química (1988-90)
- Miembro del Departamento de Ciencia y Tecnología de la Unión Industrial Argentina (1988-90)
- Presidente del Comité de Organización del 1er Simposio Argentino de la minería del Cobre (1983).

Marcelo Adrián Martínó

Email: marcelomartino@fibertel.com.ar

- Formación Académica
 - Experiencia Profesional
-

Período:

Desde Abril de 2002, Auditor - Consultor Independiente.

Principales servicios:

Servicios contables

Confección y/o Auditoría de Estados Contables

Asesoramiento impositivo

Liquidación de Impuestos Nacionales y Provinciales

Liquidación de Sueldos

Implementación de Sistemas Administrativos

Certificaciones Contables

Período:

Noviembre de 2000 a abril de 2002.

Empresa:

Camuzzi Gas Pampeana S.A. - Camuzzi Gas del Sur S.A.

Cargo Desempeñado:

Gerente Administrativo.

Principales Funciones:

Contaduría - Confección de Estados Contables, Estados Contables Consolidados, normas Comisión Nacional de Valores, IAS y US GAAP.

Proveedores.

Organización y Métodos.

Período:

Setiembre de 1993 a Noviembre de 2000.

Empresa:

Camuzzi Argentina S.A.

Cargo Desempeñado:

Responsable Administrativo.

Principales Funciones:

Contaduría - Confección de Estados Contables, Estados Contables Consolidados, normas Comisión Nacional de Valores, IAS y US GAAP.

Proveedores.

Liquidación de Impuestos.

Período:

Octubre de 1987 a Setiembre de 1993.

Empresa:

Estudio Ferrari Herrero SC.

Cargo Desempeñado:

Auditor Senior.

Principales Funciones:

Auditoría de Estados Contables.

1



Walter Kunz

14/10/69

Domicilio en Bs. As.

Perú 327, 5º "E"

Ciudad de Buenos Aires

(011) 15-5831-1518

Domicilio particular en Misiones

Calle Ecuador S/N, Casa 9, Bo. Bonito

Montecarlo, Provincia de Misiones

Cel en Misiones (3751) 621955

walterkunz.misiones@gmail.com

ESTUDIOS

Postgrado

- **Carrera de Especialización en Recursos Naturales**, Universidad de Buenos Aires, 3 materias aprobadas, año 2002: Medio Ambiente y Código de Minería (Dr. Eduardo Pigretti); Régimen Jurídico de los Parques Nacionales (Dr. Marcelo López Alfonsín) y Aspectos constitucionales de los Recursos Naturales y el Medio Ambiente (Dr. Daniel Sabsay)

Universitarios

- **Abogado** con orientación en Derecho Económico y Empresarial. Universidad de Buenos Aires, 1996.

Secundarios

- **Colegio Nacional de Buenos Aires**, 1987.

Cursos y capacitación profesional

- **1º Congreso Provincial de Financiamiento de la Obra Pública Municipal**, Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Provincia de Buenos Aires, 31 de Agosto y 1º de Septiembre de 2000.
- **Seminario "Responsabilidad Social – El Municipio: Reorganización de la Gestión de la Unidad de Gobierno más cercana al Ciudadano"**, Diario La Nación – Julio de 2000.
- **Escuela Nacional de Gobierno**, I.N.A.P., 1997.
- **Servicios Públicos; Legislación de Faltas; Casos exitosos de transformación de la administración pública municipal**, Fundación Apertura, 1996.
- **IV Encuentro Latinoamericano de Derecho Privado**, Buenos Aires, 1994.
- **Conferencias sobre Derechos Reales**, UBA, 1993.
- **Conferencia sobre Contratos Civiles y Comerciales**, UBA, 1993.
- **Conferencias de Responsabilidad Civil**, UBA, 1993.

TRAYECTORIA LABORAL

- **Ministerio de Agroindustria, Secretaría de Agricultura Familiar**, desde febrero de 2016, Coordinador para la Provincia de Misiones.
- **Estudio Jurídico**, con sede en Montecarlo, Provincia de Misiones, desde Mayo 2008 al presente. Clientes varios, entre ellos, Cooperativa de Electricidad de Montecarlo Limitada, Municipalidad de Montecarlo (asesor Legal entre 2010 y 2011), Kurten Carchano Construcciones, Empresa Kruse S.A., Honorable Concejo Deliberante de El Alcázar y Cooperativa Agrícola Mixta Montecarlo Limitada.

- **Secretaría de Energía**, 2005 a 2014. Asesor de gabinete del Subsecretario de Combustibles, en temas legales. Luego, también en 2005 y hasta el abril de 2008, Director de Mercado y Control Financiero, en el ámbito de la Dirección Nacional de Economía de los Hidrocarburos, de la mencionada Subsecretaría. A cargo de la Dirección Nacional desde julio de 2007 y hasta el 30 de abril de 2008, por renuncia de su titular. Asesor Externo del Secretario de Energía desde mayo de 2008. En la Secretaría de Energía he estado involucrado con funciones, entre otros temas, en las siguientes temáticas: Abastecimiento de gas natural al mercado interno, derechos de exportación, autorizaciones de exportación de gas natural, control de inversiones en concesiones petroleras, control del cumplimiento del pago del canon hidrocarburífero, evaluación de capacidades económicas y financieras de las empresas concesionarias de hidrocarburos, subsidios al consumo de gas natural y gas licuado en la Patagonia, subsidios en el gas oil destinado al transporte de pasajeros. En calidad de Asesor del Secretario he estado vinculado, entre otros temas, al análisis tarifario de los servicios públicos de gas y electricidad, formando parte del equipo que elaboró una propuesta para la eliminación gradual de los subsidios; a las cuestiones relacionadas con las importaciones y las exportaciones de gas natural, al análisis de los conflictos existentes entre el Estado Nacional y las provincias por el pago de las regalías y a la elaboración de información destinada a ser utilizada por Argentina en los arbitrajes internacionales con empresas del sector de la energía en el ámbito del CIADI. En los arbitrajes internacionales que se llevan adelante en dicho organismo dependiente del Banco Mundial he sido testigo a propuesta del Estado Argentino en dos ocasiones. He concurrido a audiencias celebradas en Washington, en Santiago de Chile y he participado de una audiencia celebrada en París, en este último caso, por videoconferencia desde la sede del Banco Mundial en Buenos Aires.
- **Martelli Abogados** – abogado contratado, Estudio Jurídico especializado en derecho empresario, minero y petrolero - 2004 y 2005.
- **Subsecretaría de Combustibles** de la Nación, 2003 - 2004, Asesor de Gabinete del Subsecretario, en temas legales.
- **Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires**, 2002 - 2003, Jefe de Asesores del Diputado Pablo Caulier.
- **Convención Municipal de Ushuaia**, 2002. Asesoramiento en temas constitucionales en la redacción de la Carta Orgánica Municipal.
- **Fundación Equidad**, octubre y noviembre 2001, trabajo de relevamiento de condiciones de infraestructura y capacitación para la recepción de computadoras, donadas por la Fundación YPF, con destino a escuelas de las provincias de Salta, Chubut y Santa Cruz.
- **Municipalidad de San Isidro**. Asesor en materia legislativa, 2000 - 2001.
- **Municipalidad de La Matanza**: Abogado dependiente del Asesor Letrado. Reorganización de la cartera de juicios laborales contra el municipio. Control de legalidad en los expedientes por habilitación de antenas de telefonía celular. Abril – Septiembre de 2000.
- **Concejo Deliberante de San Isidro**, 1998. Asesor legislativo de bloque político.
- **Estudio Imaz - Castrillón**, 1995 – 1997. Manejo de una cartera de 150 ejecuciones de tasas municipales por la Municipalidad de Vicente López.
- **Estudio Rachilevitch**, 1996. Manejo de cartera juicios ejecutivos en Provincia de Buenos Aires.
- **Varani Libros**, 1995 –1996. Librería especializada en temas municipales. Venta en eventos y congresos y por pedidos.
- **Justicia Civil y Comercial de la Pcia. de Buenos Aires**, San Isidro, 1995. Empleado meritorio.
- **Empresa Agropecuaria Don Ceferino S.A.** – Estancia San Miguel octubre 1990 – abril 1994. Empresa agropecuaria familiar. Administrador
- **Concejo Deliberante de Vicente López**, 1990. Asesor legislativo de bloque político.
- **Kunz & Cia**, Empresa paterna de venta de maquinaria para la industria textil, 1988 – 1989.

EXPERIENCIA DOCENTE

- **Universidad Nacional de La Matanza** (2011) Docente Adjunto (Titular, Néstor Losa) en la Materia Derecho Público Provincial y Municipal, en la Carrera de Posgrado en derecho Administrativo.
- **Procuración del Tesoro de la Nación – Escuela de Abogados del Estado** (2009 - 2015). Docente adjunto (Titular, Néstor Losa) en las materias "Derecho Público Provincial" y "Derecho Municipal".
- **Universidad Católica de Salta** (2008 - 2010)
Curso de Postgrado en Derecho Constitucional: "Dimensiones y problemáticas actuales del federalismo". Participación en el dictado del Módulo 2: "El federalismo desde la perspectiva de las provincias "poco sustentables". Regionalización."; del Módulo 3: "Problemática de las Provincias, Municipios y Comunas" y del Módulo 4: "Derecho Privado y Federalismo. Los servicios públicos en nuestro sistema federal."
- **Universidad Nacional de Lanús (UNLa)** (2003-2008)
Licenciatura en Turismo. Materias: Régimen Jurídico de la Actividad Turística I y Régimen Jurídico de la Actividad Turística II. Docente a cargo de la cátedra.
- **Universidad Nacional de La Plata, Facultad de Ciencias Económicas** (2001-2003)
Maestría en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales, Materia: Derecho Público Provincial y Municipal. Docente auxiliar, sin designación.
- **Universidad de Buenos Aires, Facultad de Derecho** (1997 - 2010)
Materias: Derecho Constitucional Profundizado y Derecho Público Provincial y Municipal
Ayudante de Cátedra – Docente invitado.
- **Fundación Grupo Sophia**
Seminario "Casos exitosos de gestión en la Administración Pública Municipal"
Dictado para Fundación "Conciencia", en San Rafael, Mendoza, Agosto 1998.
Dictado para Universidad del Salvador, Buenos Aires, Septiembre 1998.
- **Universidad de Belgrano, Facultad de Derecho** (1997) Derecho Público Provincial y Municipal. Ayudante de Cátedra

TRABAJOS/PUBLICACIONES

- Ensayo escrito en 2008, titulado "Servicios Públicos y Federalismo"
- Ensayos escritos en colaboración, diciembre 2000 – octubre 2001:
 - "Regionalización en la Provincia de Buenos Aires, La Región Metropolitana Norte"
 - "Ombudsman Municipal, un proyecto de ordenanza"
 - "Ética Pública, comentarios y proyecto de ordenanza"
 - "Cartas Compromiso – Autoevaluación, hacia un municipio eficaz"
 - "Mecanismos de participación ciudadana en el nivel municipal"
 - "Temas para la reforma electoral en la Provincia de Buenos Aires"
 - "Agencias Mixtas para la ejecución de políticas públicas"
 - "Modelo de seguridad municipal"

ALGUNAS DISERTACIONES / SEMINARIOS

- **Procuración del Tesoro de la Nación - Fiscalía de Estado de la Provincia de Tierra del Fuego**, Ushuaia, 2, 3, 16 y 17 de diciembre de 2011, Seminario para abogados del Estado. Tema, Derecho Regulatorio de la Energía (Energía Eléctrica e Hidrocarburos), a cargo de las exposiciones relativas a las regulaciones en materia de hidrocarburos.
- **Jornadas IAETES – OFEPHI**, Buenos Aires, 25 de septiembre de 2007, “Los Hidrocarburos y sus prospectivas en el proyecto nacional”, disertación sobre el “Marco Jurídico de los Hidrocarburos”
- **Procuración del Tesoro de la Nación – Procuración General de la Nación**, 31 de Agosto 2005, Seminario Emergencia y Federalismo, dictado en San Miguel del Tucumán, disertación sobre “Coparticipación Federal”.
- **Centro Universitario de Estudios Nucleares - Convenio UNLa /CNEA**, Mayo 2005, Taller en Gestión de la Energía: “Perspectiva desde las Reservas Fósiles”, disertación sobre el enfoque jurídico de la temática de las reservas de hidrocarburos.
- **Universidad de San Andrés**, Octubre de 2003. Seminario de Postgrado “Derecho y Urbanizaciones especiales – Clubes de Campo y Barrios Cerrados”, dictado de Módulo IV “Servicios Públicos y Urbanizaciones Especiales”
- **Fundación CIPPEC**, 6 de febrero de 2004, Ciclo de Seminarios Jóvenes Líderes Políticos, Sistemas Electorales, Exposición junto a Javier Varani sobre “Análisis y Propuestas sobre la incidencia de la fórmula electoral a nivel del gobierno local”. Julio 2003. Seminario para jóvenes legisladores. Exposición sobre “Régimen de coparticipación de recursos entre la provincia y los municipios en la Provincia de Buenos Aires”
- **Honorable Cámara de Diputados de la Nación**, junio 2003. Panel convocado por el Diputado Nacional Dr. Miguel Saredi. Otros Panelistas: Dres. Miguel Saredi, Orlando Pulvirenti y Néstor Losa. Tema de la exposición: “Procedimiento Parlamentario en la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires”
- **Fundación Participación Ciudadana**, Ushuaia, marzo de 2002. Panel compartido con los Dres. Daniel Sabsay (FARN) y José Salomón (Presidente Tribunal Superior de Justicia de Tierra del Fuego), en el marco de la sanción de la Carta Orgánica Municipal de la ciudad de Ushuaia. Tema de la exposición: “Planificación Estratégica Participativa y Presupuesto participativo en la Carta Orgánica Municipal.”

INFORMACION ADICIONAL

Idiomas

- Inglés

Actividades periodísticas

- FM Génesis (Villa Adelina, Provincia de Buenos Aires), Programa semanal, participación como columnista político, febrero – octubre 1990.
- FM Canal Global (Olivos, Provincia de Buenos Aires), Programa semanal, conductor, febrero – julio 1998.
- Columnista en diversos medios gráficos de la zona norte del Gran Buenos Aires, 1997 - 1998.

Actividad política

- Candidato a Intendente por el Sublema “Cambiamos” del Frente Vamos Juntos en Montecarlo, Misiones, 2015. Logramos ser los más votados de la oposición y la obtención de una banca en el Concejo Deliberante.
- Coordinador del PRO en el Alto Paraná (2014 - 2015)

- Colaborador en el ámbito de la Fundación Pensar, en la elaboración técnica de diversos proyectos de ley (2014 – 2015).
- Segundo candidato a concejal del Sublema “Encuentro Ciudadano” del Frente del Reencuentro en Montecarlo, Misiones, 2013. El Frente obtuvo una de las tres bancas que se elegían.
- Presidente de la Comisión de Asuntos Municipales del partido Acción Por La República, Pcia. de Buenos Aires, 1998.
- Primer candidato a concejal por la Alianza Acción por la República en Vicente López, 1997. Obtenidos 9/10 de los votos necesarios para lograr la banca.
- Grupo Pampa, 1996-1997
Redacción de informes y anteproyectos de ley para Domingo Cavallo y Gustavo Béliz.

Otras actividades

- Secretario del Club de Gimnasia Guatambú, en Montecarlo, Misiones (2009 - 2013). Vicepresidente (2014) y actualmente Revisor de Cuentas de la institución.
- Vicepresidente (2009) y Secretario (2010) de la Asociación Promotora de Turismo y Cultura de Montecarlo, organizadora de la Fiesta Nacional de la Orquídea y de la Fiesta Provincial de la Flor.
- Centro de Servicios “Las Tunas”: Colaborador ad honorem. Colaboré en la definición de la visión del Centro de Servicios para el Desarrollo Local, que actúa en el Barrio Las Tunas, Partido de Tigre, así como en la puesta en práctica de algunas acciones específicas.
- Fundación Hayas (Ushuaia – Tierra del Fuego): Colaboración ad honorem, desde su creación en 2003.

Jose Vanetta

• Formación Académica • Experiencia Profesional

• Cursos, Seminarios y Conferencias • Trabajos como Consultor-Asesor • Cargos Desempeñados

Curso sobre Evaluación de Proyectos de Inversión. Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos. Abril de 1994.

VIII Jornadas de Máximos Ejecutivos de Empresas de Telecomunicaciones de AHCIET. [Hispano American Association of Research Centers and Telecommunications Corporations]. Buenos Aires, Noviembre de 1995.

Seminario de Pricing. Organizado por el Institute For International Research S.A.. Diciembre de 1995

Conferencia sobre: Distribution Channels for Telecoms Services. Organizado por el Institute For International Research S.A. Londres Julio de 1997

Workshop : Channel Development, Management and Measurement. Organizado por el Institute For International Research S.A. Londres Julio de 1997

Jornadas de formación gerencial: Telecom Personal S.A, Buenos Aires febrero/Marzo 1998.

Congreso de Regulación de Servicios Públicos. Mendoza. Abril de 2004.

Congreso de Regulación de Servicios Públicos. Mendoza. Abril de 2004.

Curso Energía Eólica: Aplicación de técnicas específicas al estudio y evaluación de proyectos de energía eólica. Empresa Provincial de Energía de Córdoba. EPEC. Abril de 2009

Orbistel SA. Gerente de Marketing. Desde Noviembre de 2000 a Junio de 2001.

Municipalidad de la Ciudad de Córdoba. Agencia de Modernización Municipal. Director del Instituto de Estadísticas. Desde Febrero a Octubre de 2000.

Telecom Personal S.A. Gerente de Precios y Estadísticas. Desde Octubre de 1997 a Febrero de 1999.

Telecom Personal Paraguay S.A. Asesor en temas de Pricing y tasación en la etapa de puesta en marcha de la Compañía 1998.

Telecom Personal S.A. Analista de Pricing .Gerencia de Marketing. Desde Julio de 1995 hasta Septiembre de 1997.

Telecom Personal S.A. Project Leader del Negocio Global de Accesorios de Telefonía Celular.1997

Ente Nacional Regulador Del Gas (ENARGAS). Gerencia de Economía y Desempeño. Categoría: Profesional Superior, encargado de las áreas de tarifas, evaluación de proyectos de expansión de redes y análisis de demanda. Noviembre de 1993 - Julio de 1995.

Ente Nacional Regulador Del Gas (ENARGAS). Gerencia de Economía y Desempeño. Convenio ENARGAS Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. Analista en tarifas, demanda y proyecciones de demanda de gas natural. Abril - Noviembre de 1993.

United Nations Development Programme. Secretaría de Programación Económica. Ministerio de Economía. Proyecto

Universidad Nacional de Córdoba. Facultad de Ciencias Económicas. Departamento de Economía y Finanzas. Auxiliar Docente de Primera Categoría. 1991.

Asociación para el Progreso de la Educación. Instituto Superior en Ciencias de la Educación y de Investigaciones Educativas "Olga Cossettini". Carrera de Formación del Investigador Docente. (Nivel Cuaternario). Profesor Titular de la Cátedra de Estadística y Computación. Segundo Semestre de 1991.

United Nations Development Programme. Proyecto Arg/86/R01/PNUD World Bank. Asistente del Director Ejecutivo por la República Argentina ante el Banco Interamericano de Desarrollo.

Banco Central de la República Argentina. Asesor en el Gabinete de la Presidencia. Abril - Junio 1991.

Consultora del Doctor A. Humberto Petrei. Asistente en tareas de consultoría Nacional e Internacional. Agosto 1988 - Marzo de 1990.

Universidad Nacional de Córdoba. Facultad de Ciencias Económicas. Departamento de Economía y Finanzas. Auxiliar Docente de Segunda Categoría. Mayo 1987 - Julio 1989.

Universidad Nacional de Córdoba. Facultad de Ciencias Económicas. Instituto de Economía y Finanzas. Auxiliar de Investigación de Segunda Categoría Julio 1987 - Marzo 1990.

9

- Cursos, Seminarios y Conferencias
- Trabajo como Consultor-Asesor
- Cargos Desempeñados

Empresa Provincial de Energía Eléctrica de Córdoba. EPEC. Asesor Financiero del Directorio. (desde Noviembre de 2009)

Secretaría de Energía de la Nación-Universidad de General San Martín: Consultor en Demanda y Segmentación del mercado eléctrico y Gas natural. Subsidios y Actualización tarifaria. Base de capital y Costo de capital (desde Enero 2008).

Aceros Bragado S.A. :Informe sobre el mercado de Gas Natural en Argentina: Proyecciones de oferta, demanda y saldos exportables (Febrero-Julio 2008) Asociado con Mercado Energéticos Consultores.

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Electroandina S.A vs YPF S.A.: Perito experto de parte de Electroandina en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Edelnor S.A vs YPF S.A.: Perito experto de parte de Edelnor en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Electroandina S.A vs Tecpetrol y CGC S.A.:Perito experto de parte de Electroandina en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Edelnor S.A vs Tecpetrol y CGC S.A.: Perito experto de parte de Edelnor en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Electroandina S.A vs Mobil S.A.: Perito experto de parte de Electroandina en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia Edelnor S.A vs Mobil S.A.: Perito experto de parte de Edelnor en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2008) Asociado a Macroconsulting S.A

Electroandina S.A : Análisis del incumplimiento por parte de YPF de sus compromisos de exportación de gas natural a Chile . (2007) Asociado a Macroconsulting S.A

CODELCO (corporación Nacional del Cobre de Chile). Informe sobre el mercado de Gas Natural en Argentina : Mercado Interno y Exportación. (2007) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional .Arbitraje Internacional. Controversia ENDESA (Empresa Nacional de Electricidad S.A. Chile) vs YPF S.A. :Perito experto de parte de ENDESA en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2007) Asociado a Macroconsulting S.A

CEA0E (Cámara de Empresarios Argentinos de la Energía). : Informe sobre el mercado de Gas Natural en Argentina : Proyecciones de oferta, demanda y saldos exportables (2006-2007) Asociado con Mercado Energéticos Consultores.

Gobierno de la República de Bolivia. : Auditoría a las Empresas Petroleras. Petrobrás Energía S.A (2006-2007) Asociado a Macroconsulting S.A

Cámara de Comercio Internacional. Arbitraje Internacional. Controversia AES GENER vs Consorcio Sierra Chata (Petrobrás Argentina S.A., Mobil Argentina S.A., Atalaya Energy S.R.L , Canadian Hunter Argentina S.R.L y Total Austral S.A.): Perito experto de parte de AES GENER en temas relacionados con la oferta y demanda de gas natural en Argentina. (2006) Asociado a Macroconsulting S.A

Aguas Cordobesas S.A /: Consultor en temas relacionados con la recomposición económica financiera del contrato de concesión. Valor del Negocio post Devaluación. Determinación del Costo de Capital. Risk Management. Demanda y Segmentación del mercado (Mayo 2002-Enero 2006)

Subsecretaría de Combustibles. Secretaría de Energía de la Nación-Universidad Nacional de Buenos Aires: Consultor en Combustibles líquidos GNC y gas natural por redes. Política tributaria del sector. Análisis de rentabilidad en los segmentos de refinación y distribución minorista Análisis oferta/reserva precio del gas natural en segmento Upstream. Mercado del GLP : comportamiento de la demanda y análisis de concentración del mercado (Noviembre de 2003 - Diciembre 2007).

Superintendencia Nacional de Agua y Saneamiento. Peru: Consultor en temas relacionados la determinación de la estructura y nivel tarifario en el proceso de privatización del la EPS TUMBES. Marzo Abril de 2005 (como consultor asociado en Macroconsulting SA)

Asociación de Distribuidores de Gas Natural Chile: Consultor en temas relacionados la modelación y determinación de los saldos exportables diarios por cuenca de gas natural de argentina a chile. El impacto del mercado de generación eléctrica en las exportaciones de gas Marzo Abril de 2005 (como consultor asociado en Mercados Energéticos Consultores)

Secretaria de Energía. Gobierno de la Provincia de Neuquén. Consultoría sobre el impacto de la pesificación del precio del gas en boca de pozo, sobre la recaudación del las regalías. Septiembre 2003. Febrero 2004.

Tractebel S.A Perú.: Consultoría sobre Cálculo del Costo de Capital para la Industria de Distribución de Gas. (Octubre Diciembre de 2003)

Municipalidad de la Ciudad de Córdoba. Consultor para la Evaluación de proyectos de Inversión BID/ GAU (Grandes Aglomerados Urbanos, Determinación de la rentabilidad. Determnación del costo de capital (Setiembre 2002 Agosto 2003)

Macroenergía S.A.: Agencia Nacional de Energía Eléctrica de la República de Brasil. Consultoría sobre Cálculo del Costo de Capital de la Industria de Distribución de Energía Eléctrica en Brasil. Julio - Agosto de 2002.

Macroenergía S.A.: " Poder Ejecutivo de la Republica de Bolivia. Superintendencia de Energía Eléctrica : Revisión Tarifaria por fluctuaciones en la Demanda. Metodología y Modelo de Análisis Económico Financiero" (Nov 2001 Julio 2002).

Camuzi Argentina S.A.: Anátisis factibilidad del negocio de telecomunicaciones para una empresa distribuidora de gas natural por redes. Enero - Febrero de 2001.

Macroenergía S.A.: Consultor en temas tarifarios, Costos de capital y de demanda para Aguas Cordobesas S.A (Junio Setiembre 1999)

Macroenergía SA: Consultor en temas Regulatorios para Aguas Argentinas S.A (Noviembre Diciembre 1999)

Intec Engineering : Determinación de la tarifa de transporte de gas natural para el tramo Punta Lara Buchanann II (Diciembre 1999 enero 2000)

PSEG Americas: Estudio sobre las tarifas de distribución de gas natural para ENERGAS Chile. V Región. Enero Febrero 1999

GABRIEL D. DAMIANO



DATOS PERSONALES

Fecha de nacimiento: 16-11-1956

Domicilio: Pje. Gatemeyer 2446 – Sarandí – Avellaneda – Bs. As.

Nacionalidad : Argentino

Telefonos : 1536688815 / 4204-0323

Estado Civil: Casado – un hijo

RESUMEN DE EXPERIENCIA

Durante los últimos dieciocho años me he desenvuelto en el área de gestión de proyectos de ingeniería, para la industria del Oil & Gas , en diversas posiciones, tales como:

- Ingeniero de proyecto / Coordinador de ingeniería
- Jefe de departamento Mecánica – Piping.
- Gerente de Ingeniería

Estos cargos los he desempeñado en distintas empresas, tales como: Skanska , Tecna , CH2MHILL , INELECTRA y recientemente Flargent (empresa del Grupo Medanito) .

Este recorrido me brindó la posibilidad de generar una vasta experiencia en la coordinación interdisciplinaria de proyectos de ingeniería, sentando las bases de organización para la ejecución de los mismos. Estos aspectos incluyen la asignación de recursos idóneos, la planificación y la definición de las bases técnicas y metodológicas, que aseguren la realización de los proyectos, dentro de las metas de tiempo, costos y calidad.

Para mi actividad, utilizo herramientas de planificación, control y gestión integral de proyectos que se corresponden con la metodología PMI. Al respecto, me he capacitado en diversos cursos de formación de instituciones tales como: IAPG , ITBA y UCA. Dicha formación combinada con la práctica profesional, me encuentra en la actualidad muy familiarizado al respecto, optimizando la concreción de objetivos.

En lo personal, creo que la manera más eficiente y plena para arribar a resultados exitosos, se basa en la integración del trabajo en equipo y la fluida comunicación asertiva. Pensando en eso, he formado y liderado equipos de profesionales, que intervinieron en las áreas y proyectos que he dirigido, comprobando el éxito en el logro de las metas planteadas. Soy egresado de la Universidad Tecnológica Nacional con el título de Ingeniero Mecánico.

GABRIEL D. DAMIANO

DETALLE DE EXPERIENCIA PROFESIONAL

3 /2014 hasta 3/2016 – FLARGENT S.A.

Puesto: Gerente de Ingeniería

Responsabilidades y Logros:

Ejecutar y colaborar con el Gerente comercial de la empresa, en la preparación de la oferta técnica en las propuestas comerciales.

Coordinación de los grupos interdisciplinarios que integran los proyectos , velando por la finalización de los mismos , dentro de los objetivos de tiempo y costo previsto y con la calidad adecuada, siguiendo los procedimientos y normas establecidas por la empresa .

Mantener relaciones con los niveles adecuados de las empresas clientes para coordinar los proyectos en ejecución , analizando y resolviendo problemas reales o potenciales durante la ejecución de los mismos.

Responsable técnico de la empresa, generando el soporte de ingeniería que sea requerido por el área de fabricaciones, en la elaboración de equipos de proceso para la industria del oil & gas .

10 /2005 hasta 3 /2014 – INELECTRA ARGENTINA S.A.

Puesto / Cargo : Coordinador de Proyectos

Responsabilidades y Logros:

Responsable de la coordinación interdisciplinaria de equipos de proyectos, planificando, integrando y controlando, todas las actividades en proyectos de servicios y ofertas asignadas, siguiendo los procedimientos de Inelectra y las normativas nacional e internacional aplicable, para garantizar que los mismos sean ejecutados según el alcance, tiempo y costos definidos, cumpliendo con los estándares de calidad, Políticas y Procedimientos de la Compañía.

Como coordinador de proyectos estuve a cargo del contrato marco para Servicios de Ingeniería de Procesos y Especialidades – para la gerencia de negocios de YPF – Neuquén para las áreas Convencional y No Convencional

GABRIEL D. DAMIANO

Proyectos principales:

IB Adecuación de USP1 – LLL NQN
IB Ampliación del sistema de captación de agua
IB / ID Adecuación de Oleoducto LLL- Centenario
IB Revamp de USP “El Orejano”
IB nueva PTC LLL – Loma Campana
IB adecuación de Cargaderos de propano USP 1/2 y Sierra Barrosa

↓

Puesto / Cargo: Jefe de Departamento Cañerías

Responsabilidades y Logros:

Apoyo técnico y logístico para la ejecución de proyectos de ingeniería conceptual, básica y de detalle en el área de proyectos industriales para plantas de proceso de Oil & Gas, diseño de tuberías y flexibilidad. Coordinación y seguimiento a todas las interrelaciones entre el diseño del área específica y las demás especialidades, a la vez de dirigir las interfases dentro del mismo diseño, siendo responsable de la planificación y cumplimiento de metas en tiempo y calidad en el área.

Coordinación técnica con el resto de los centros de ejecución de la empresa en el exterior y asistencia técnica en la fase de construcción en proyectos EPC

Participación en el desarrollo de propuestas de servicios de ingeniería y proyectos EPC, en la elaboración de estimaciones de horas de ingeniería y en la definición de alcances.

Proyectos principales:

IPC Recuperación Gases Antorcha CILP cliente RYPF
Ing. Básica Extendida Reducción Azufre a 50 ppm CILP cliente RYPF
Ing Básica LP ASR Cliente Total
Ing Conceptual OSBL Nueva planta UAN, Petroquímica Campana, Cliente Petrobras Energía
IPC Revamp Topping I / II Refinería San Lorenzo, Cliente Petrobras Energía
Estudio Sistema de Alivio CILP Cliente RYPF
Ing. Conceptual sistema Pump Out Refinería San Lorenzo, Cliente Petrobras Energía
Ing. Conceptual sistema Descargadero de Camiones Refinería Campo Duran, Cliente Refinor
FEL III – Proy PDR – refinería Bahía Blanca – Petrobras
Planta de fraccionamiento de líquidos – Pisco Perú – Pluspetrol
Revamp refinería Santa Cruz de la Sierra – YPFB
Visualización e ingeniería conceptual extendida del proyecto instalaciones para la

GABRIEL D. DAMIANO

regasificación de gas natural licuado (GNL) - ENARSA
Central Térmica San Martín – Timbues San Martín – consorcio Electroingeniería –
Inelectra
Central Térmica Manzanillo

10 /2002 hasta 10/2005 – CH2MHill

↓

Puesto / Cargo: Jefe de Departamento Piping / Mecánica

Responsabilidades y Logros:

Apoyo técnico y logístico para la ejecución de proyectos de ingeniería conceptual, básica y de detalle en el área de proyectos industriales para plantas de proceso, diseño de tuberías y flexibilidad. Coordinación y seguimiento a todas las interrelaciones entre el diseño del área específica y las demás especialidades, a la vez de dirigir las interfases dentro del mismo diseño, siendo responsable de la planificación y cumplimiento de metas en tiempo y calidad en el área.

Coordinación técnica con el resto de los centros de ejecución de la empresa en el país y en el exterior y asistencia técnica en la fase de construcción en proyectos EPC.

Participación en el desarrollo de propuestas de servicios de ingeniería y proyectos EPC, en la elaboración de estimaciones de horas de ingeniería y en la definición de alcances.

Proyectos principales:

Proy. VOCs cliente PBB Polisor BB

Proy. de Revamp en plantas petroquímicas de Etileno I y II, EPE, HDPE, LDPE y LLDPE - HDPE cliente PBB Polisor Petroquímica Bahía Blanca

Proy. ID Nueva planta de Cloro Cliente: ATANOR

Proy. ID Nueva planta de Aceite de Soja- Pcia. Sta Fe – Cliente: Cargill S.A.

Proy. ID Nueva planta de Aceite de Soja Pcia. Sta Fe - Molinos Río de la Plata

Proy. ID Nueva planta de pintura Cliente: Sherwin Williams (Atlanta EEUU)

Proy. Ampliación de planta de fabricación de neumáticos – San Fernando BA – Cliente FATE.

GABRIEL D. DAMIANO

1 /2001 hasta 10/2002 – TECNA S.A.

↓

Puesto / Cargo: Coordinador de proyecto

Responsabilidades y Logros:

Coordinación de equipos de trabajos multidisciplinarios, para en el desarrollo de ingeniería de Detalle de plantas paquete de proceso de gas natural, siendo responsable de la planificación y cumplimiento de metas en tiempo y calidad.

Coordinación y Supervisión de proveedores externos de ingeniería y fabricante de equipos mecánicos de proceso.

Asistencia técnica en la fase de construcción.

Participación en el desarrollo de propuestas de servicios de ingeniería y proyectos EPC, en la elaboración de estimaciones de horas de ingeniería y en la definición de alcances.

Proyectos principales:

Proy. SABALO Gas Plant 6,7 MMSCMD – Cliente: PETROBRAS Bolivia

1 /1997 hasta 1/2001 – SKANSKA INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES

↓

Puesto / Cargo: Ingeniero coordinador de proyectos

Responsabilidades y Logros:

Coordinación de equipos de trabajo multidisciplinarios para en el desarrollo de ingeniería Conceptual, Básica y Detalle de plantas industriales de proceso de Oil & Gas. Coordinación y seguimiento a todas las interrelaciones de diseño, siendo responsable de la planificación y cumplimiento de metas en tiempo y calidad en el área.

Coordinación y Supervisión de proveedores externos de ingeniería y fabricante de equipos mecánicos de proceso. Análisis técnico de ofertas

Asistencia técnica en la fase de construcción.

Desarrollo de cálculos de flexibilidad y Especificaciones técnicas

Participación en el desarrollo de propuestas de servicios de ingeniería y proyectos EPC, en la elaboración de estimaciones de horas de ingeniería y en la definición de alcances.

GABRIEL D. DAMIANO

Proyectos principales:

Proy. Pta. De tratamiento de gas: Aguada de la Arena – Cliente Perez Companc- Neuquén

Proy. Petroquímica Bahía Blanca-Polisur revamping - Cliente Dow Chemical -Bahía Blanca- Bs As.

Proy. Aumento de capacidad de evaporacion de gas – Pta . Peak Shaving – Gas BAN

Proy. San Alberto Gas Plant fase I y II -Plantas de adecuación de pto.de rocío, pta. de aminas, estabilización de condensado, almacenaje y bombeo

Capacidad: 2 plantas de 6 MMSCMD c/u

Cliente: Petrobras –Bolivia

EDUCACION

Ingeniero Mecánico graduado en el año 1984 y egresado de la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Avellaneda -provincia de Buenos Aires - Argentina.

Cursos:

Project Management -ITBA

PMI-Administración de proyectos para la industria del petróleo y gas- IAPG

Análisis Económico y financiero de proyecto - ITBA

Posgrado en Administración de Proyectos – Universidad Católica Argentina

Programa de formación de líderes

INELECTRA

Módulos:

Control financiero de proyectos

Control de proyectos

Gerencia de ingeniería y coordinación interdisciplinaria

Preparación de propuestas

Manejo contractual

Gerencia de proyectos

Construcción Directa

Gerencia de compras

Dominio de:

CAESAR II

Pvelite

GABRIEL D. DAMIANO

Fluid Flow
Office
Auto CAD

IDIOMAS:

Español – nativo
Inglés – Nivel Intermedio

CURRICULUM VITAE

1.- DATOS PERSONALES

Apellido y Nombre: MARTINÓ, Marcelo Adrián
Fecha de nacimiento: 27 de marzo de 1961
Nacionalidad: Argentino
Estado Civil: Casado – 3 hijos
Domicilio: Villegas 4347 - (1874) Avellaneda
Teléfono: 4-207-7591
154-024-7462
Mail: marcelomartino@fibertel.com.ar
CUIT: 23-14435052-9

2.- FORMACIÓN ACADÉMICA

Nivel Universitario:
Establecimiento: Universidad de Buenos Aires – Facultad de Ciencias Económicas
Títulos Obtenido: Contador Público

3.- TRAYECTORIA LABORAL

Período: Desde Abril de 2002
Principales servicios: Auditor – Consultor Independiente
Servicios contables
Confección y/o Auditoría de Estados Contables
Asesoramiento impositivo
Liquidación de Impuestos Nacionales y Provinciales
Liquidación de Sueldos
Implementación de Sistemas Administrativos
Certificaciones Contables

Período: Noviembre de 2000 a abril de 2002
Empresa: Camuzzi Gas Pampeana S.A. – Camuzzi Gas del Sur S.A.
Cargo Desempeñado: Gerente Administrativo
Principales Funciones: Contaduría – Confección de Estados Contables, Estados Contables Consolidados, normas Comisión Nacional de Valores, IAS y US GAAP
Proveedores
Organización y Métodos

Período: Setiembre de 1993 a Noviembre de 2000
Empresa: Camuzzi Argentina S.A.
Cargo Desempeñado: Responsable Administrativo
Principales Funciones: Contaduría – Confección de Estados Contables, Estados Contables Consolidados, normas Comisión Nacional de Valores, IAS y US GAAP
Proveedores
Liquidación de Impuestos

Período: Octubre de 1987 a Setiembre de 1993.
Empresa: Estudio Ferrari Herrero SC
Cargo Desempeñado: Auditor Senior
Principales Funciones: Auditoría de Estados Contables
Liquidación de Impuestos

CURRÍCULUM VITAE

I.DATOS PERSONALES

Nombre y Apellido: Alfredo Aldo Visintini

Fecha y Lugar de Nacimiento: 14 de Octubre de 1948, Las Peñas - Departamento Totoral –
Provincia de Córdoba.

Domicilio actual: Primero de Mayo 220 -5008 Córdoba .
TE (54) 351-4802161 / 4884811

Documento de Identidad: D.N.I. 5.092.991

Estado Civil : Casado.

II. EDUCACION UNIVERSTARIA

Facultad de Ciencias Económicas -Universidad Nacional de Córdoba: Licenciado en Economía
(1971).

Facultad de Ciencias Económicas (UNC): Doctor en Economía (1975).

Departamento de Economía - Harvard University: Post-Doctoral Fellow (1980).

III. CARGOS DESEMPEÑADOS ACTUALES

- Profesor Titular Plenario por concurso de Programación Económica - Departamento de Economía
y Finanzas Universidad Nacional de Córdoba, desde Septiembre del 2004 hasta el presente).

IV. POSICIONES DOCENTES Y PROFESIONALES ANTERIORES

I. Antecedentes profesionales y de consultoría.

-Consultor de OSINERG-GART, Lima Perú, en Revisión de tarifas de gas natural, 2005, 2009 y
2013.

- Consultor de la Superintendencia General SIRESE, Republica de Bolivia. Tema la
Universalización del uso del gas natural 2005.

-Consultor del PNUD, Secretaria de Energía, Argentina, 2003 y 2004 y Primer Semestre del 2005.

-Consultor de OSINERG-GART, Republica del Perú, a través de la firma COSANAC, en proyecto
sobre tarifas de distribución del gas natural 2003 y 2004 y costo del capital en la industria del gas
natural.

- Consultor de R. García Consultores, desde el año 1998 ,en diversos proyectos.
- Consultor de la Superintendencia de Hidrocarburos, Bolivia, 2000 Tema Distribución del Gas natural, tarifas y marco regulatorio.
- Consultor del Viceministerio de Energía e Hidrocarburos- Republica de Bolivia- 1997-1998 y 1999. Asesoramiento en determinación de tarifas de gas y unidades de negocios para la privatización. Director del Proyecto.
- Consultor del ENARGAS, Ente nacional Regulador del Gas. Tema Revisión Quinquenal de Tarifas, Agosto de 1995-Agosto de 1997.
- Consultor de la Secretaría de Energía Septiembre de 1994- hasta Diciembre de 1998.Principales temas analizados. Posibilidad de exportación de gas natural. Temas de revisión tarifarias en el sector eléctrico y gas natural.
- Director de la Unidad Técnica de Coordinación de los Préstamos del Banco Mundial relacionados con el Sector Energía - Subsecretaría de Combustibles - Préstamo AR 3216 -Julio de 1993-Junio de 1994- y Asesor Técnico - Económico desde Abril de 1993 hasta Junio de 1993. Principales tareas integrante del equipo técnico del Poder Ejecutivo en el diseño de una propuesta de una nueva ley de hidrocarburos.
- Consultor del Banco Mundial con sede en Washington para la realización y del estudio de la reforma del sector gasífero en Brasil, Octubre de 1996 y Marzo de 1997.
- Consultor de la Secretaría de Energía en temas relacionados con el sector hidrocarburos - Banco Mundial - Préstamo AR-2592 Julio de 1991-Diciembre de 1991.
- Consultor de la Secretaría de Programación Económica - Subsecretaría de Programación Macroeconómica- Proyecto PNUD- ARG-91/016- Mayo a Septiembre de 1992.
- Consultor de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de la Nación, Programa PNUD. ARG 85/019.Marzo 1991-Julio y Marzo 1992-Julio 1992.Trabajo Modelos para el Sector Agropecuario Argentino.
- Investigador Jefe, del Instituto de Estudios para la Realidad Argentina y Latinoamericana IRREAL, 1977-1990.
- Consultor del Harvard Institute for International Development de la Universidad de Harvard - Misión Bolivia. 1988-1990. Area economía de los hidrocarburos, petróleo y gas natural.
- Consultor del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) Marzo 1987-Julio de 1989.
- Coordinador (Director) del Proyecto Instrumentos del Análisis Macroeconómico, dentro del Programa para el fortalecimiento del; la Capacidad de Gestión del Sector Publico Argentino. Abril de 1988-Mayo de 1989.
- Asesor en Temas de Economía - Secretaría de Energía de la Nación - Agosto de 1982-Enero de 1985.
- Asesor del proyecto de Optimización del uso del Gas Natural en Argentina (Moare) - Subsecretaría de Combustibles de la Nación Enero de 1984-Enero de 1985.

2) Principales antecedentes docentes anteriores.

Profesor del curso Evaluación de Proyectos de Inversión, Maestría de Administración del Mercado Eléctrico Mayorista, Instituto Tecnológico de Buenos Aires, 1996.
 Profesor del curso Gas Natural, Maestría de Administración del Mercado Eléctrico Mayorista, Instituto Tecnológico de Buenos Aires, 1998-1999, en colaboración con el Lic. Diego Guichón.

Profesor de Economía de la Energía, Curso del Instituto Superior de Economistas de gobierno, Ministerio de Economía, 1996-1998.

-Profesor de Macroeconomía - D.S.E.- Departamento de Economía y Finanzas Universidad Nacional de Córdoba. Segundo Semestre 1984,1985 y 1986.

- Profesor de Tópicos de Macroeconomía - Departamento de Economía y Finanzas Universidad Nacional de Córdoba. Primer Semestre 1987 y 1988 y 1989.

- Profesor de Macroeconomía Estructural - Departamento de Economía y Finanzas de la Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de Córdoba.1984.

- Profesor de Programación Económica - Departamento de Economía y Finanzas de la Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de Córdoba.1980.

V. PRINCIPALES PUBLICACIONES PROFESIONALES Y DE INVESTIGACIÓN REALIZADAS EN EL ÁREA DE ECONOMÍA DE LA ENERGÍA Y PROGRAMACIÓN ECONÓMICA.

Determinación de la renta petrolera, Grupo de trabajo Secretaria de Energía, 2014.

Estimación de la renta gasífera en Argentina, Grupo de Trabajo, Secretaria de Energía, 2014.

Determinación de la renta de los recursos naturales en Argentina, actualización del trabajo de IERAL para el Grupo de la Secretaría de Energía, 2014.

-Determinación de la renta del gas natural en Argentina, su distribución. Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, UNC. 2013. A ser presentado en la 47 Jornadas Internacionales de Finanzas Publicas. Septiembre del 2014.

-Proyecciones de la industria del gas natural para la Argentina, Oferta y demanda y saldos exportables o importables. Mercados Energéticos, 2008.

- Una evaluación histórica de la Industria del Petróleo en Argentina, 1907- 2007. En colaboración con Lic. Julio Rosales. Agosto del 2007.

-Un modelo de equilibrio parcial del sector energía para la determinación de la política impositiva sobre los combustibles, Proyecto PNUD, Secretaria de Energía, Argentina, 2004.

- Perspectivas de largo plazo de la industria del gas natural en Argentina, Revista del Instituto Argentino del Petróleo, Abril 2005.

- La determinación del costo del capital para la industria del Gas en Argentina, trabajo presentado a la reunión de la Asociación Argentina de Economía Política, Noviembre de 1998.

-Análisis de las reformas en el sector hidrocarburos en Argentina, trabajo elaborado para la Comisión de Energía de Chile. Noviembre de 1997.

-La privatización de la Industria del Gas Natural en Argentina, Un enfoque económico. PNUD-ENARGAS, 1995.

-Un modelo para el sector eléctrico argentino, trabajo elaborado para el Ente Regulador Eléctrico, en colaboración con el Dr. Aime Buenos Aires, 1995.

- The devistiture of Gas del Estado - trabajo elaborado para el The World Bank-IFC-MIGA Private Sector Development and Privatization Group-Marzo de 1994.

- El proceso de integración energética de Argentina en el MERCOSUR, (The process of energy integration of Argentina in MERCOSUR), Centro de Economía Internacional CEI, June 1993.

- Integración gasífera entre Argentina, Brasil y Bolivia, (Natural gas integration between Argentina, Brasil y Bolivia) CEI, Junio de 1993.

- Las tarifas de gas natural y la competitividad de la economía Argentina, (Natural gas tariff and the competitiveness of Argentina economy), Undersecretary of Economic Studies, Economy Ministry, April 1993.
- Análisis de las reformas del Sector Energético en Argentina -Petróleo y Gas Natural.(Analysis of energy sector reforms in Argentina; Petroleum and Natural Gas)-OLADE, Latin American Organization of Energy, August 1992.
- Estudio Regional de la Demanda de Gas Natural en Argentina, en colaboración mimeo. Noviembre de 1992.
- Análisis de la factibilidad del programa de exportación de gas natural de Argentina a Brasil, (Analysis of feasibility for exporting natural gas to Brazil) June 1992, paper prepared for Instituto Torcuato Di Tella and Centro de Economía internacional June 1992 (CEI),1992.
- Las inversiones en el sector gasífero argentino 1992-2000 (Investment in the natural gas sector in Argentina 1992-2000),FIEL, August 1992.
- Análisis de las posibilidades de exportación de gas natural a los países limítrofes. (The possibilities of natural gas export to neighbor countries) paper made for Centro de Economía internacional (CEI) with Raul García y Pablo Givogri. March 1991 presented to the X Meeting of Latin American Society at Punta de Este Montevideo, August 1991.
- Privatización en un contexto de alta inflación e incertidumbre en colaboración con Pablo Gerchunoff (Privatization with inflation and uncertainty) published in Alberto Porto, editor, Economía de las Empresas Públicas, Ed. Tesis 1990.
- La evaluación macroeconómica de los proyectos energéticos de integración con Brasil(The macroeconomic evaluation of project integration with Brazil).UDAPE-HIID. January 1990.
- Macroeconomía y Energía, Un Modelo Integrado para la Economía Boliviana,(Macroeconomics and Energy:An integrate model for the Bolivian Economy) Harvard Institute for International Development (HIID)-UDAPE, La Paz 1989.
- Una propuesta de imposición a los Combustibles (A Fuel Tax proposal) paper made for Programa de Estudios sobre Política Tributaria, Préstamo del Banco Mundial 2711-Ar, Buenos Aires, 1989.
- El Valor Económico del Petróleo en Argentina (The economic value of oil in Argentina), IEERAL, 1989, Córdoba, en colaboración con Carlos Givogri, Raúl Garcia y José Delfino.
- Efectos de regulación y del régimen de Promoción Industrial sobre el desarrollo del Polo Petroquímico Bahía Blanca (Effects of regulation and industrial promotion in the development of Petrochemical Complex in Bahía Blanca), PNUD, 1988.
- Posibilidades de desregulación de la industria petroquímica enArgentina,(Deregulation possibilities in the petrochemical industry in Argentina), PNUD, 1988.
- La Determinación del Costo Económico de los Hidrocarburos (The economic costs of hydrocarbons), worked made for Harvard Institute for International Development, UDAPE, La Paz (Bolivia), 1988.
- Un modelo para la determinación de los precios de los hidrocarburos para la economía boliviana (An hydrocarbon prices model for the Bolivian Economy), Harvard Institute for International Development (HIID)-UDAPE, La Paz 1988.
- Un modelo integrado para la determinación de precios e Inversiones en el Sector Hidrocarburos y en el Sector Eléctrico para Bolivia (An integrated model for fixing the energy prices in the Hydrocarbon and Electricity Sectors) Harvard Institute for International Development (HIID) - UDAPE, La Paz 1989.
- Hacia un nuevo plan eléctrico, (Toward a new electrical plan), en colaboración con C. Bastos,

- Revista de Desarrollo Económico, Vol.27 N° 107, Octubre-Diciembre de 1987.
- La Planificación de las Inversiones en el Sector Eléctrico Argentino (Investment Planning in the Electrical Sector in Argentina), en colaboración con C. Givogri y C. Bastos, paper presented to Congreso de la Sociedad Econométrica, realizado en Córdoba, Argentina, 1986.
 - Estudio del Sector Eléctrico Argentino (Argentina: Electrical Sector Study), Secretaría de Planificación de la Presidencia de la Nación 1985.
 - Un Ensayo sobre la Determinación del Precio de los Combustibles Revista Económica (An essay on fixing fuel prices), Universidad de La Plata, 1984-Trabajo presentado a V Congreso Latinoamericano de la Sociedad Econométrica - Bogota - Colombia 1984.
 - Aspectos controvertidos de la Política Petrolera. Un enfoque Económico (Controversial Aspects of Petroleum Policies. An economic approach), en colaboración con Carlos Givogri, Revista Estudios, N° 30, Abril-Junio 1985.
 - Un análisis de probables impuestos a los hidrocarburos -(Analysis of new possibilities on fuel taxes), Novedades Económicas N° 35, Agosto de 1983.
 - Quien se apropia de la renta petrolera (To Whom belong oil rent?), en colaboración con C. Givogri, Novedades Económicas, N° 39, Octubre de 1983.
 - El precio de los combustibles (Fuel Prices), en colaboración con C. Givogri, Revista Estudios N° 26, Abril-Junio de 1983
 - La regulación de la actividad petrolera en Argentina,(The regulation of petroleum activity in Argentina). Novedades Económicas, N° 39, Marzo de 1984.
 - Efectos económicos del encarecimiento del precio de las naftas (Economic effects of gasoline prices increase), en colaboración con C.Givogri, Trabajo presentado al II Congreso Latinoamericano de la Sociedad Econométrica, Río de Janeiro, Julio de 1982, publicado en el libro de las XIII Jornadas de Finanzas Públicas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba, 1982.
 - An Economic Policy Model for the Petroleum Sector in Argentina, en colaboración con C. Givogri, Paper presented to Third International Conference on Mathematical Modelling, University of Souther California (U.S.C.), Los Angeles, Julio de 1982.
 - Análisis Económico y Planificación de un Complejo Petroquímico para Comodoro Rivadavia (Economic Analysis and Planning of a Petrochemical Complex in Comodoro Rivadavia). Revista de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba.1979-1980-1981.
 - La Crisis Energética Internacional y la Política Nacional, (International Energy Crisis and Domestic Policy) Revista de Economía del Banco de Córdoba, N° 29, 1981.
 - Estudio sobre Tarifas de Servicios Públicos y Precios Oficiales, (Study on Public Service Tariff and Official Prices), IEERAL, Fundación Mediterránea; en colaboración con C. Givogri y A. Petrei, Ministerio de Economía de la Nación 1981.
 - Las Tarifas de Gas Natural (The tariffs on natural gas), en colaboración con C.Givogri y H. Petrei, Revista Estudios, N° 16.Octubre-Diciembre de 1980.
 - La Regulación de la Industria de Refinado (The regulation of Refinería Industry), Revista Estudio, Año 2, N°8.Marzo-Abril de 1979.
 - La Eficiencia del Sector Refinador de Petróleo en Argentina, Revista Estudios Año 1, N°6, Noviembre-Diciembre 1978.
 - Comparación Internacional de Precios de los Derivados del Petróleo (International Comparison of Fuel Prices), Revista Estudios Año 1, N° 4, Julio-Agosto 1978.
 - Proyecciones de la Demanda de Energía para Argentina, (Energy Demand Projection for

Argentina) Revista Estudios, Año 1, N° 2, Marzo Abril 1978.

- Aspectos económicos y Planificación de la Industria Petrolera en la República Argentina (Economics and Planning in the Petroleum Sector in Argentina), Doctoral Thesis, published by Fundación Bariloche, 1976.
- La Planificación de la Inversión y los Precios en la Industria Petrolera Argentina (Investment and Prices Planning in the Petroleum Sector in Argentina), published in the book of X Reunión de la Asociación Argentina de Economía Política, Noviembre de 1975.
- Un Modelo de planificación de Corto Plazo en el Sector Petrolero a nivel nacional (A short run planning model for Petroleum Sector), paper published in the book of Asociación Argentina de Economía Política, Junio de 1974.
- Instrumentos para el Análisis Macroeconómico, Programa para el fortalecimiento de la capacidad de gestión del Sector Público Argentino. Gobierno Argentino y Banco Mundial, 1989.
- A Multisector growth Model for Argentina Economy, Development Discussion Paper # 200, Harvard Institute for International Development (HIID), Cambridge, Massachusetts 1985.
- Un modelo de equilibrio general computado para la Economía Argentina. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba. Trabajo presentado al IV Congreso Latinoamericana de la Sociedad Econométrica, Santiago de Chile 1983, en colaboración con el Dr. Eduardo Aime.
- El modelo de insumo - producto como instrumento de planificación publicado en Di Marco, Análisis Económico y Métodos Cuantitativos, De Palma Editorial, pag.79-92 1976.
- La Dinámica del Crecimiento Económico en Argentina, trabajo presentado al VI Congreso Latinoamericano de la Sociedad Econométrica, San Pablo Brasil, 1987.
- Modelos de Programación de Mediano Plazo, Una Nota Meteorológica Departamento de Economía y Finanzas, Facultad de Ciencias Económicas Universidad Nacional de Córdoba. Diciembre de 1987.

VI. MENCIONES Y PREMIOS

- Premio Universidad Nacional de Córdoba a Profesores Titulares, Segundo Premio, 1992.
 - Premio Bernardo Houssay del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Diciembre de 1987 por elaboración de modelos macroeconómico, energéticos y agrícolas.
 - Premio Secretaría de Energía de la Nación, Organizado por la Asociación Argentina de Economía Política, 1983.
 - Becario PRA de la Organización de Estados Americanos (OEA) año 1979.
 - Becario Externo del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) 1979.
 - Premio Bolsa de Comercio de Córdoba-10 Jóvenes Sobresalientes-1980.
-