



# INFORME DE GESTIÓN LIC. FEDERICO BERNAL

---

Argentina unida



## Gerencia de Desempeño y Economía

MARZO - DICIEMBRE 2020



**ENARGAS**  
ENTE NACIONAL REGULADOR DEL GAS

## Autoridades

Intervención

**Lic. Federico Bernal**

Departamento de Planificación Regulatoria - Revisión Tarifaria  
Decreto N° 278/20

**Ing. Hugo Daniel Muñoz**

Departamento de Gestión de la Información

**Lic. Antonella Di Menna**

Departamento de Economía del Gas

**Lic. Oscar Héctor Natale**

Gerencia General

**Dr. Osvaldo Felipe Pitrau**

Gerencia Secretaría del Directorio

**Dra. María Tereza Pittorino Díaz**

Unidad de Auditoría Interna

**Cra. Beatriz Suárez Trillo**

Gerencia de Protección del Usuario

**Dr. Héctor Domingo Maya**

Gerencia de Innovación Tecnológica

**Ing. Ana Carina Buccieri**

Gerencia de Distribución y Gas Natural Vehicular

**Ing. Jorge Osvaldo José Deferrari**

Gerencia de Transmisión

**Ing. Luis María Buisel**

Gerencia de Despacho de Gas

**Sr. Favio Marcelo Pezzullo**

Gerencia de Desempeño y Economía

**Lic. Fabián Marcelo Bello**

Gerencia Regional Delegaciones

**Dra. Natalia Judith Lascano**

Gerencia de Asuntos Legales

**Dra. Carolina Inés Guerra Bianciotti**

Gerencia de Recursos Humanos y Relaciones Institucionales

**Sr. Eric Oscar Salomone Strunz**

**Dr. Claudio Oscar de la Fuente** (adjunto)

Gerencia de Administración

**Cr. Darío Javier Echazú**

Gerencia de Tecnologías de la Información y Comunicación

**Ing. Ramiro Pigliapoco**

## Carta de la Gerencia de Desempeño y Economía

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Uds. en mi carácter de Gerente de Desempeño y Economía del ENARGAS, con el fin de dar cuenta de un informe de la gestión realizada durante el año 2020 de cara a la sociedad argentina, referida a los proyectos, logros y avances concretados junto al equipo de trabajo de nuestra Gerencia.

Durante el año analizamos el mecanismo de funcionamiento de la subasta implementada para la compra de gas por parte de las Distribuidoras, realizada en el mes de febrero de 2019, en la que se evaluaron los contratos surgidos de dicho mecanismo de comercialización, así como sus condiciones contractuales, todo ello a efectos de contar con información de utilidad para el proceso de diseño de un nuevo mecanismo de comercialización que permita satisfacer la demanda de gas a precios competitivos.

La gerencia procuró dar rápida respuesta a las solicitudes de Información Pública que se han recibido en el Ente por temas de incumbencia de la Gerencia.

También elaboramos un estudio en el cual se analizó la evolución de los indicadores económico-financieros de las Licenciatarias de transporte y distribución de gas en Argentina durante el período que se extiende desde 2016 hasta 2019 inclusive

Como participante en las reuniones de la Comisión de Multisectoriales brindamos asistencia técnica a los participantes de estas reuniones, aportando los cálculos y estimaciones de los montos de subsidio que insumiría la ampliación del alcance del beneficio a nuevas áreas geográficas dentro del régimen del Art. 75 de la Ley 25.565, en atención a las condiciones climáticas rigurosas de la mismas.

Adicionalmente elaboramos una propuesta para la aplicación de descuentos a las facturas de usuarios residenciales sobre la base de una reducción en el precio de gas PIST, en base a los consumos de los meses de julio, agosto y septiembre, con diferentes porcentajes de descuento alternativos y estimándose los correspondientes montos de subsidio que tal medida insumiría, a efectos de atenuar el impacto de los montos a pagar en factura sobre dichos usuarios.

Por otra parte, desarrollamos cálculos y estimaciones de montos de subsidios para distintas alternativas de beneficios de Tarifa Social en el marco de un proyecto para ampliar el alcance del beneficio.

También elaboramos un informe descriptivo de las etapas y de las partes intervinientes en el procedimiento de cálculo del recargo con destino al Fondo Fiduciario Art. 75 Ley 25.565 del Régimen de subsidios a los consumos residenciales de gas, y se estimaron valores del recargo para el año 2021 para diferentes escenarios macroeconómicos.

En la gerencia preparamos y emitimos nuevos Cuadros Tarifarios de GLP que incorporaron los nuevos precios del gas definidos en el Acuerdo de GLP para localidades con gas por redes suscripto entre la Secretaría de Energía y los Productores. El traslado de precios de gas inferiores a los contenidos en las tarifas implicó una reducción en las tarifas de los usuarios del GLP por redes.

En el marco de las Talleres de Capacitación en Regulación organizados entre el CEARE y el ENARGAS, elaboramos el material, las presentaciones respectivas y dictamos las clases referidas al tema "Aspectos Económicos de la Industria del Gas Natural".

Adicionalmente efectuamos un relevamiento de los controles desarrollados por la ex Gerencia de Control Económico Regulatorio (GCER) respecto a la Inversiones Obligatorias, y se emitimos un informe a la Comisión de Coordinación y Centralización del ENARGAS describiendo el proceso del flujo de información y del esquema de control general.

En el marco de un proceso de transparencia de información y de aportes de información útil para el usuario aportamos información de

base elaborada para la emisión de los Informes Gráficos de carácter económico que se publican periódicamente en la página WEB del ENARGAS.

Por otra parte, nos encontramos desarrollando un procesamiento de la información disponible relacionada con la actividad de los Comercializadores a efectos de contar con información estadística de su participación en el mercado, juntamente con la recepción y procesamiento de información dentro del proceso de reempadronamiento de los Comercializadores (Resolución ENARGAS N° 94/2020).

También la gerencia elaboró un estudio para determinar la evolución de los indicadores económico-financieros de las Licenciatarias de Transporte y Distribución de gas durante el período 2003-2019, el otorgamiento de subsidios del Estado Nacional a las mismas y los incrementos tarifarios aprobados durante dicho lapso, todo ello a fin de contar con información homogénea y comparable acerca de la situación económico-financiera de las empresas prestadoras a lo largo del tiempo.

Adicionalmente preparamos un registro ordenado y digitalizado de todos los contratos de transporte firme vigentes y de los contratos de servicios prestados por las Distribuidoras.

También desarrollamos, a partir de información histórica y para cada licenciataria de Transporte y Distribución, un resumen que abarca el período que se extiende desde el año 1993 hasta la actualidad de las ventas, resultados, distribución de dividendos e inversión en activos fijos, expresados tanto en moneda doméstica como extranjera. Este análisis incluyó las principales líneas del estado de origen y aplicación de fondos.

Con el objeto de verificar la composición patrimonial de las Licenciatarias de Distribución y de Transporte, analizamos la evolución de los activos y pasivos en moneda extranjera, las colocaciones financieras y los montos de efectivo y equivalentes, así como también la composición de los pasivos de corto y largo plazo correspondientes al período 2015-2020.

Dejo constancia de que quien firma la presente no se encontraba en funciones en el ejercicio 2020, sin perjuicio de ello comparte y suscribe la presente, en razón de ser el responsable a la fecha.

Un gran abrazo.

Sin otro particular los saludamos atentamente.

**Lic. Fabián Bello**

GERENTE DE DESEMPEÑO Y ECONOMÍA  
ENTE NACIONAL REGULADOR DEL GAS

## LOGROS



### ANÁLISIS SUBASTA DE GAS (Febrero 2019)

---

Descripción. Resultados. Evaluación de los mismos. Conclusiones.



### EVALUACIÓN CONTRATOS COMPRA DE GAS

---

Evaluación contratos de compra de gas de las Distribuidoras en el marco de la Subasta de Febrero de 2019. Comparación de condiciones contractuales.



### SUBSIDIO A LA FACTURA DE GAS

---

Elaboración de una propuesta para la aplicación de descuentos a las facturas de usuarios residenciales a través de una reducción en el precio de gas PIST, en base a los consumos de los meses de julio, agosto y septiembre, con diferentes porcentajes de descuento alternativos y estimándose los correspondientes montos de subsidio que tal medida insumiría, a efectos de atenuar el impacto de los montos a pagar en factura sobre dichos usuarios.



### ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN ECONOMICA Y FINANCIERA DE LAS LICENCIATARIAS

---

Realización de un estudio en el cual se analiza la evolución de los indicadores económico-financieros de las licenciatarias de transporte y distribución de gas en Argentina durante el período que se extiende desde 2016 a 2019 inclusive.



## ASISTENCIA ECONOMICA

---

Estimación de montos de asistencia financiera con destino a las Licenciatarias de Distribución con motivo de la afectación financiera originada en el incremento de la morosidad en el marco de la situación epidemiológica por de Covid-19.



## SUBSIDIO ART. 75 LEY 25.565. EXTENSIÓN DEL ALCANCE DEL BENEFICIO (ZONA FRÍA)

---

Elaboración de estimaciones de montos de subsidios asociados con la incorporación de distintos segmentos de usuarios dentro del beneficio, asistiendo a la Gerencia de Protección del Usuario (GPU).



## RECARGO ART. 75 LEY N° 25.565

---

Se elaboró un Informe descriptivo de las etapas y las partes intervinientes en el procedimiento de cálculo del recargo con destino al Fondo Fiduciario Art. 75 Ley 25.565 del régimen de subsidios a los consumos residenciales de gas. Se estimaron valores del Recargo para el 2021 para diferentes escenarios macroeconómicos.



## GESTIÓN DE INFORMACIÓN. INFORMES GRAFICOS

---

Elaboración de la información de base para la emisión de los Informes Gráficos de carácter económicos para su publicación periódica en la página WEB del ENARGAS.



## TARIFA SOCIAL

---

Desarrollo de cálculos y estimaciones de montos de subsidios para distintas alternativas de beneficios de Tarifa Social en el marco de un proyecto para ampliar el alcance del beneficio.



### **EMISIÓN DE NUEVOS CUADROS TARIFARIOS PARA LOCALIDADES CON GAS POR REDES.**

---

Elaboración de nuevos Cuadros Tarifarios de GLP que incorporan los nuevos precios del gas definidos en el Acuerdo de GLP para localidades con gas por redes suscripto entre la Secretaría de Energía y los Productores. El traslado de precios de gas inferiores a los contenidos en las tarifas implicó una reducción en las tarifas a los usuarios.



### **AUDITORÍA DE LA RTI (Abril de 2017) POR PARTE DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES (FIUBA).**

---

Se prestó asistencia poniendo a disposición información y elaborando Informes.



### **SUBSIDIOS EVITADOS. ETAPA III PCIA. DE SANTA CRUZ**

---

Estimación del monto de los subsidios evitados en el marco del Fideicomiso de la Etapa III – Localidades de Perito Moreno y Los Antiguos - Pcia. de Santa Cruz.



### **PRESENTACIONES TALLERES CEARE-ENARGAS**

---

Elaboración de material y presentaciones de la Gerencia del tema “Aspectos Económicos de la Industria del Gas Natural” en los Talleres CEARE – ENARGAS.



### **INVERSIONES OBLIGATORIAS**

---

Relevamiento de los controles desarrollados por la ex Gerencia de Control Económico Regulatorio (GCER). Emisión de informe a la Comisión de Coordinación y Centralización del ENARGAS. Descripción del proceso del flujo de información y del esquema de control general.



## COMERCIALIZADORES

---

Procesamiento de la información disponible relacionada con la actividad de los Comercializadores a efectos de contar con información estadística de su participación en el mercado, juntamente con la recepción y procesamiento de información dentro del proceso de reempadronamiento de los Comercializadores (Resolución ENARGAS N° 94/2020)



## EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE INDICADORES ECONÓMICO-FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS DE GAS

---

Elaboración de un estudio que exhiba la evolución de los indicadores económico-financieros de las Licenciatarias de Transporte y Distribución de gas durante el período 2003-2019, el otorgamiento de subsidios por el Estado Nacional a las mismas y los incrementos tarifarios aprobados durante dicho lapso, a fin de contar con información homogénea y comparable acerca de la situación económico-financiera de las empresas prestadoras a lo largo del tiempo.



## REGISTRO DE CONTRATOS DE TRANSPORTISTAS

---

Se elaboro un registro ordenado y digitalizado de todos los contratos de transporte firme vigentes. A su vez, se dispone de información de las operaciones de reventa de transporte del Mercado Electrónico de Gas lo que permitirá, junto con la información del Registro, identificar a los destinatarios reales del transporte firme.



## REGISTRO DE CONTRATOS DE DISTRIBUIDORAS

---

Se elaboro un registro ordenado de los contratos de servicios prestados por las Distribuidoras. Actualmente, se están recibiendo los mismos en formato digital esperando contar con la totalidad de los mismos para fines de febrero.



### **ESTADOS CONTABLES DE LICENCIATARIAS DE TRANSPORTE: RATIOS 2015 - 2020**

---

En el marco de la renegociación tarifaria se elaboraron indicadores de liquidez y solvencia de las Licenciatarías de Transporte para el período que se extiende entre diciembre 2015 a septiembre 2020: Ratio Corriente, Liquidez Acida, Liquidez Efectiva y Ratios de Endeudamiento.



### **ESTADOS CONTABLES DE LICENCIATARIAS: INDICADORES ECONÓMICOS Y FINANCIEROS 1993 A LA FECHA**

---

A partir de información histórica se elaboró para cada licenciataria de Transporte y Distribución un resumen que abarca el período que se extiende entre el año 1993 y la actualidad de Ventas, Resultados, Distribución de Dividendos e Inversión en Activos Fijos, expresados tanto en moneda doméstica como extranjera. Este análisis incluye las principales líneas del Estado de Origen y Aplicación de Fondos (Operación, Inversión y Financiamiento).



### **ESTADOS CONTABLES DE LICENCIATARIAS: ACTIVOS Y PASIVOS 2015-2020**

---

Con el objeto de analizar la composición patrimonial de las Licenciatarías de Distribución y de Transporte se analizó la evolución de activos y pasivos en moneda extranjera, colocaciones corrientes y efectivo, así como la composición de sus pasivos de corto y largo plazo.